



Cercle québécois
des affaires internationales

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2013

Présenté à l'Assemblée générale

Le 6 février 2014

Par Simon Mélançon, secrétaire général, et
Valérie Bouchard, coordonnatrice aux affaires internes
Révision par Simon Décary, président





RAPPORT D'ACTIVITÉS 2013

Introduction

Le conseil d'administration (C.A.) du Cercle québécois des affaires internationales (Cercle) est heureux de vous présenter son bilan annuel des activités. Cette année, le Cercle est fier de présenter le rapport d'une année 2013 fructueuse où le nombre de conférences et de membres a connu une augmentation importante. Le financement provenant de fonds publics a toutefois été à la baisse, ce qui amène une réflexion sur la question budgétaire en ce début d'année 2014.

1. Activités

1.1. Conférences

Au cours de l'année 2013, le Cercle a élaboré une programmation de conférences portant sur différents aspects liés aux relations internationales. Les conférenciers provenaient de différentes organisations. Certains d'entre eux sont venus nous exposer leur analyse concernant un enjeu d'actualité, d'autres nous ont exposé le rôle de leur organisation à l'échelle internationale. Sur les 14 conférences organisées, plus de 40 % d'entre elles ont présenté des conférenciers de l'extérieur de la ville de Québec et ceci dans l'objectif de diversifier les points de vue.

Le C.A. a également profité du passage en sol québécois d'une conférencière de haut niveau pour établir un partenariat avec le ministère de la Culture et des Communications. Cette entente a permis de présenter les actions de diplomatie culturelle de la France menées par l'Institut français.

En outre, deux autres partenariats, avec le ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur (MRIFCE) et avec la Chaire de développement international de l'Université Laval, ont mené à l'organisation d'activités conjointes.

Le taux de participation à l'ensemble des conférences est très enviable. Les conférences qui ont suscité le plus d'intérêt de la part des membres sont les suivantes :

- la conférence de M. Jacques Drouin portant sur le rôle du Directeur général des élections sur la scène internationale ;
- la conférence de M. Gérard Hervouet sur la Corée du Nord ;
- la conférence de M^{me} Sylviane Tarsot-Gillery sur la diplomatie culturelle de la France ;



- la conférence de M. Louis Balthazar sur les relations Québec-États-Unis;
- la conférence de M. Antoine Ayoub sur la géopolitique du pétrole.

L'annexe 1 présente la liste exhaustive des conférences et activités de l'année 2013.

La presque totalité des conférences se sont tenues dans les locaux du MRIFCE. Une conférence s'est tenue au ministère de la Culture et des Communications. Les membres du C.A. tiennent à remercier ces ministères pour le prêt de salles de conférence.

Ils tiennent également à remercier la rédaction du journal étudiant, *Regard critique*, qui nous a permis de diffuser une partie de nos activités dans leur numéro de novembre.

1.2. *Bulletin*

En 2013, le Cercle a publié 8 numéros de son bulletin assurant la promotion des activités mensuelles du Cercle ainsi que celles de ses partenaires. De plus, 18 autres messages automatisés ont été envoyés par courriel dans le but de faire des rappels aux membres quelques jours avant la tenue de certaines activités phares. Rappelons que le bulletin permet de promouvoir les activités du Cercle et de ses partenaires, d'orienter les membres vers le site Internet du Cercle et de procéder, le cas échéant, à l'inscription aux événements. Avec une liste de 618 personnes, le bulletin se veut un outil de communication et de promotion privilégié pour les membres et les personnes interpellés par le Cercle et la position du Québec sur la scène internationale.

1.3. *Site Internet et médias sociaux*

Les informations sur le site Internet du Cercle ont été régulièrement mises à jour tout au long de l'année. Chacune des 19 activités du Cercle a fait l'objet d'une description, le plus souvent accompagnée d'illustrations afin d'améliorer la convivialité du site.

Le C.A. du Cercle a envisagé de nouvelles dispositions pour actualiser le contenu et la gestion de son site Internet en 2013.

Un compte *Twitter* a été ouvert en mars 2013 dans le but de promouvoir plus efficacement les activités du Cercle. Le compte permet également de réaliser du réseautage parmi des personnalités influentes susceptibles d'être interpellées par les activités du Cercle. Finalement, le compte Twitter du Cercle permet de rendre compte des activités organisées par le Cercle et de diffuser des photos prises lors de celles-ci.

Le compte Twitter du Cercle a permis de diffuser plus de 276 messages à plus de 110 abonnés.

Un compte LinkedIn a également été mis sur pied dans le but de promouvoir les activités du Cercle et de réaliser de nouveaux partenariats.



1.4. *Vie sociale*

Dans un esprit de convivialité, le C.A. a organisé deux 5 à 7 permettant ainsi à ses membres de se rencontrer et d'échanger dans un contexte informel. Le premier s'est tenu à la Ninkasi du Faubourg, le 13 juin, tandis que le second s'est tenu à la Taverne Grande-Allée, le 28 novembre, avec les membres du Réseau des étudiants de la maîtrise et du doctorat en études internationales des HEI de l'Université Laval (REMDEI).

2. Adhésion, participation et satisfaction des membres

2.1 Adhésion

Au 31 décembre 2013, le Cercle comptait 89 membres en provenance de différents organismes, une augmentation de 38 % par rapport à l'année précédente. Une forte majorité des membres, soit 77,5 % travaillent pour un organisme public, dont plus de la moitié au MRIFCE, qui totalisent 46 membres. 14,6 % des membres sont issus du milieu universitaire et 7,9 % œuvrent dans d'autres milieux. Ainsi, outre une augmentation notable du nombre de membres par rapport à 2012, une légère diversification de leur provenance est également à noter, alors que 85,5 % des membres travaillaient dans un organisme public en 2012, contre 11% en milieu universitaire et 5% dans d'autres milieux.

Le Cercle se félicite de cette augmentation de ses membres et espère continuer d'élargir son auditoire en 2014.

2.2 Participation aux activités

Avant chaque conférence ou activité du Cercle, les membres ont été invités à s'inscrire principalement par l'entremise du site Internet. Selon les chiffres recueillis, en moyenne 21 personnes ont participé à chacune des conférences du Cercle, soit un nombre de participants comparable aux quatre dernières années.

Lors des dernières conférences de l'année, le C.A. a procédé au tirage de deux ouvrages écrits par les conférenciers invités. Ces livres étaient tirés à la fin de l'évènement, parmi les participants inscrits à l'avance pour assister à la conférence. Cette initiative vise à encourager les inscriptions en ligne, tout en permettant de mettre davantage en valeur le travail des conférenciers invités.

2.3 Sondage sur la satisfaction des activités du Cercle

Dans l'objectif de toujours mieux répondre aux attentes des membres du Cercle, le C.A. a conduit un sondage à l'automne 2013. Les questions visaient à connaître le niveau de satisfaction des membres de manière globale, mais également leur appréciation des thématiques traitées et des conférenciers invités. Le sondage avait également pour objectif de mieux cibler les thématiques pouvant intéresser les membres, de même qu'obtenir leur opinion sur de nouveaux projets.



Le sondage a été mis en ligne par l'entremise du site Internet du Cercle. Les membres étaient invités à y participer du 1^{er} au 15 novembre. Plus de 20 % des membres ont répondu au sondage ; il s'agissait pour la plupart de personnes du secteur public, âgées entre 25 et 34 ans et 50 et 64 ans.

Le sondage a permis de constater un haut niveau de satisfaction globale face aux activités du Cercle (75% se sont dits satisfait ou très satisfait), de même que pour les thématiques traitées et les conférenciers invités (100% étaient satisfaits ou très satisfaits dans les deux cas). Les membres ont manifesté un intérêt particulier pour les thématiques se rapportant à la politique et à l'actualité. Les répondants ont également indiqué être prêts à payer une cotisation plus élevée, afin d'améliorer la qualité des services du Cercle. Parmi les nouvelles initiatives ayant soulevé le plus d'intérêt, mentionnons l'accès gratuit à d'autres conférences, ainsi que du café et des collations lors des conférences midi.

Le C.A. tient à remercier tous ceux qui ont pris le temps de répondre au sondage. Les commentaires recueillis permettront de planifier une année 2014 bien remplie et répondant encore davantage aux attentes de ses membres.

3. Relations externes

Vous retrouverez dans cette section les différentes actions réalisées afin de maintenir les partenariats en cours, en développer de nouveaux et de faire rayonner le Cercle.

3.1 SORIQ

Des liens plus serrés se sont tissés avec la Société des relations internationales de Québec (SORIQ) en 2013, notamment par la participation active du coordonnateur aux affaires externes à son conseil d'administration.

Trois membres du C.A. de la SORIQ ont également participé, pour une première fois, au 5 à 7 du Cercle au printemps 2013.

Il a également été convenu avec la SORIQ que le coordonnateur aux affaires externes du Cercle (ou son représentant) puisse participer gratuitement aux activités de la SORIQ. Il a donc été possible pour le coordonnateur aux affaires externes de participer aux activités suivantes :

- *Le développement minier responsable en Francophonie : enjeux et perspectives;*
- *Grande rencontre avec Monsieur Nicolas Chibaëff, Consul général de la France à Québec;*
- *L'honorable Lawrence Cannon, Ambassadeur du Canada en France*

Dans un autre ordre d'idées, le Cercle est préoccupé par une nouvelle formule d'activités offertes par la SORIQ. Lors du C.A. de la SORIQ du 25 novembre 2013, il



a été dévoilé qu'une activité serait réalisée dans la salle Jean-Chapdelaine du MRIFCE à un coût de 10 dollars. Le coordonnateur aux affaires externes a proposé au C.A. de la SORIQ, qu'à l'avenir, le représentant du Cercle participe d'office au comité de programmation de la SORIQ. Cela, dans le souci d'une promotion structurée des activités, d'une concertation sur la complémentarité de la programmation, notamment afin d'éviter que plusieurs événements à des prix similaires à ceux du Cercle et dans les mêmes locaux du MRIFCE soient réalisés.

3.2 *REMDEI*

La participation du C.A. et des membres du REMDEI au 5 à 7 du 28 novembre dernier a permis d'échanger sur les partenariats potentiels entre les deux organisations.

Nous tenons à remercier particulièrement M^{me} Olivia Yahaut, vice-présidente aux affaires externes et rédactrice en chef de *Regard critique*, pour la diffusion de quelques-unes de nos activités dans leur journal.

3.3 *Hautes études internationales*

Un rapprochement s'est effectué auprès des Hautes études internationales de l'Université Laval, notamment par l'entremise de Pauline Curien (coordonnatrice au développement, à la recherche et aux communications et Rédactrice de la revue *Études internationales*) et de Daniel G. Caron (diplomate en résidence et ancien Ambassadeur du Canada en Ukraine). Le directeur des Hautes études internationales, monsieur Louis Bélanger, a convié le coordonnateur aux affaires externes du Cercle à une soirée hommage dédiée aux partenaires des HEI où la journaliste Catherine Mercier a présenté ses réflexions sur la puissance chinoise face aux défis environnementaux et des bourses ont été remises à des étudiants en études internationales.

3.4 *Forum des jeunes de la fonction publique*

Les démarches afin de conclure une entente portant sur une participation conjointe à des activités communes ont porté leurs fruits. Une lettre d'entente a été écrite et signée par les présidents respectifs des deux organisations.

Le partenariat a débuté lors d'une conférence du Cercle sur *le Bilan des relations Québec-États-Unis*, le 28 novembre dernier. Lors de l'événement, le Cercle a offert une participation gratuite (et un paiement de l'adhésion sur une base volontaire) aux membres du Forum des jeunes de la fonction publique. En échange, le Forum diffusait l'événement sur leur site Web et par le biais de leur Info-Forum.

De plus, le coordonnateur aux affaires externes et le président du Cercle ont été invités à un atelier de travail du Comité organisateur des conférences du Forum. Les membres du comité organisateur des conférences du Forum ont par la suite participé au 5 à 7 du Cercle du 28 novembre ce qui a permis des échanges bénéfiques aux deux organisations.



3.5 *Chaire de développement international de l'Université Laval*

Le 18 septembre dernier, le Cercle a été invité à titre de partenaire par la Chaire en développement international de l'Université Laval pour la réalisation d'une conférence de M. Jean-Louis Roy. Ce dernier a exploré les évolutions culturelles globales qui, en parallèle avec les évolutions économiques, financières et commerciales, redessinent les relations internationales aujourd'hui et influent sur le développement international. La participation financière du Cercle à cet événement a permis de faire connaître l'organisation à de nouvelles clientèles, notamment étudiantes. Le président du Cercle a d'ailleurs reçu un chaleureux accueil.

4. Conseil d'administration

Le C.A. s'est réuni à neuf reprises en 2013, afin de mettre en œuvre ses orientations, de prévoir son calendrier d'activités et de gérer les affaires courantes du Cercle. Il convient de souligner les efforts constants qui ont été déployés par les membres du C.A. dans l'organisation des nombreuses conférences portant sur des sujets internationaux diversifiés.

À la suite de l'assemblée générale annuelle de février 2013, le C. A. se composait de :

- M. Simon Décary, président
- M. Simon Mélançon, secrétaire général
- M^{me} Véronique-Aimée Dion, trésorière
- M. Simon Moreau, coordonnateur aux affaires externes
- M^{me} Chantale Morin, coordonnatrice des événements
- M. Mathieu Doyle-Gosselin, coordonnateur à l'information
- VACANT, coordonnateur aux affaires internes

Le C. A. du Cercle a été complété en juin 2013 par l'arrivée de M^{me} Valérie Bouchard, coordonnatrice aux affaires internes. Nous la remercions de sa précieuse collaboration.

5. Finances

5.1 Démarches de financement

Le Cercle a reçu l'appui financier du MRIFCE dont il a obtenu une subvention de 500 \$ afin de poursuivre ses activités. La diminution de son soutien financier par



rapport à l'année précédente a été expliquée par l'excédent de 1 091,61 \$ en 2012. Il a été demandé de puiser dans les avoirs accumulés.

Le MRIFCE est demeuré le principal partenaire logistique du Cercle en lui autorisant l'accès aux locaux de l'édifice Hector-Fabre et en permettant la diffusion de ses conférences sur l'intranet du ministère. Nous le remercions pour son soutien indispensable au bon fonctionnement des activités et des affaires internes du Cercle.

Des démarches de financement ont également été effectuées auprès d'autres organisations, mais cela sans succès. Néanmoins, des efforts exceptionnels ont été menés pour augmenter notre autofinancement. Les cotisations des membres ont presque doublé cette année, passant de 275 \$ à 445 \$.

Afin de mieux planifier les dépenses de l'organisme et de développer ses activités, un plan de développement des dépenses sera élaboré en 2014. Celui-ci permettra de mettre de l'avant les priorités du CQAI pour assurer sa croissance tout en s'assurant un arrimage constant avec les demandes des membres.

5.2 États financiers

Les revenus provenant du financement public ont diminué de 1 500 \$ par rapport à 2012. Avec la restructuration ministérielle et les restrictions budgétaires touchant le gouvernement du Québec, le Cercle a vu la contribution financière du MRIFCE passer de 1 500 \$ à 500 \$. La dissolution du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) et son intégration à d'autres ministères, tels que le MRIFCE, a rendu difficile la diversification des sources de financement public du Cercle.

Les revenus autonomes ont cependant subi une hausse marquée. En effet, les efforts déployés afin de développer le membership ont portés fruits ; les cotisations annuelles sont passées de 275 \$ en 2012 à 445 \$ en 2013. C'est donc dire que le Cercle comptait 89 membres en 2013, 34 de plus qu'en 2012.

Les revenus du Cercle comprennent également le remboursement des frais d'administration du compte bancaire pour les organismes à but non lucratif de 84 \$. Les revenus totaux de l'organisme pour l'année 2013 se chiffrent donc à 1 029 \$.

Malgré la diminution du financement public, les dépenses se sont accrues au cours de l'année 2012. Les frais liés aux conférences, notamment les remboursements relatifs au déplacement à Québec des conférenciers, ont bondi passant de 34 \$ en 2012 à 1 005,80 \$ en 2013. Cet investissement a pu permettre la venue de conférenciers de renom qui ont su attirer un auditoire intéressé de plus en plus important. Une représentation auprès de la SORIQ a également été faite tout au long de l'année.

Les frais d'administration du compte bancaire, pour un total de 83,04 \$, seront compensés par une demande de remboursement des frais d'exploitation et de gestion consenti par la Caisse Desjardins aux organismes à but non lucratif au début de l'année 2014 pour l'année financière 2013.



Notons que les affaires courantes 2013 comprennent la location de la boîte postale, les frais de gestion du site Internet et les droits d'immatriculation au Registraire des entreprises du Québec.

Les dépenses totales du Cercle pour l'année 2013 se chiffrent à 2 610,75 \$. C'est donc dire que l'organisme a dépensé 1 581,75 \$ de plus que ses revenus pour la même période.

Enfin, les avoirs du Cercle, en date du 31 décembre 2013, se chiffraient à 4 830,85 \$.

6. Remerciements

Les membres du conseil d'administration tiennent à remercier le MRIFCE, qui année après année, a toujours cru à la mission du Cercle, c'est-à-dire de créer un espace de réflexion à Québec sur les enjeux internationaux, ouvert à toutes les clientèles, en particulier aux jeunes professionnels du secteur public. Leur soutien financier et logistique a permis de présenter des conférences de grande qualité tout au long de l'année.

Nous saluons également nos partenaires, anciens et nouveaux. Ensemble, nous avons su créer une synergie au bénéfice de tous nos membres, enrichissant l'offre d'activités dans le domaine des affaires internationales. Pensons en premier chef à la Société des relations internationales de Québec, au Forum des jeunes de la fonction publique, à l'Institut québécois des hautes études internationales et à la Chaire de développement international de l'Université Laval.

Le président du Cercle adresse des remerciements chaleureux aux membres du C.A. Leur engagement, leur inventivité, leur disponibilité ont été grandement appréciés et extrêmement stimulants. Les activités de qualité et d'intérêt que nous avons eues cette année en font preuve.

Le président remercie les membres du Cercle pour leur participation, toujours très active lors des conférences et autres activités, de même que pour leur suggestion dans le cadre du sondage en 2013. Cela nous permettra d'améliorer encore davantage notre programmation l'année prochaine. Merci à tous !

ANNEXE 1 : ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2013

	Titre de l'activité	Conférencier	Date
1.	Le Directeur général des élections du Québec, un acteur important en appui aux processus électoraux dans le monde	M. Jacques Drouin Directeur général des élections	7 février 2013
2.	Assemblée générale annuelle	---	14 février 2013
3.	De l'exception à la diversité culturelle. Un enjeu au cœur d'une bataille planétaire : origines, acteurs, débats, stratégies québécoises et canadiennes. Témoignage et explication d'un acteur privilégié	M. Charles Vallerand Directeur général de la Coalition pour la diversité culturelle	7 mars 2013
4.	Les relations internationales durant l'Ancien Régime	M. Michel De Waele Doyen de la faculté de lettre et professeur au département d'histoire à l'Université Laval	14 mars 2013
5.	Quels défis pour le droit international du travail à l'heure de la mondialisation?	M. Dominic Roux Professeur agrégé et vice-doyen aux études supérieures et à la recherche de la Faculté de droit de l'Université Laval	28 mars 2013
6.	Enjeux science et société : la place de l'Acfas dans la Francophonie	M^{me} Esther Gaudreault Directrice générale	16 avril 2013
7.	Corée du Nord : géopolitique d'une menace militaire	M. Gérard Hervouet Directeur du Programme Paix et sécurité internationales, de l'Institut québécois des hautes études internationales de l'Université Laval	2 mai 2013
8.	L'Institut français, de l'action culturelle extérieure à la diplomatie d'influence	Mme Sylviane Tarsot-Gillery Directrice générale Institut français	7 mai 2013
9.	Action internationale des États fédérés en matière de prospérité et de coopération au développement	Divers panélistes originaires de la Belgique, de la Catalogne et du Québec	28 mai 2013



10.	L'inclusion financière dans les pays en développement : un élément clé pour la constitution d'un véritable patrimoine local	M. Jean-Bernard Fournier Directeur Affaires institutionnelles et Communications Développement international Desjardins	29 mai 2013
11.	5 à 7	---	13 juin 2013
12.	Comment penser les changements en cours du monde?	M. Jean-Louis Roy Président de <i>Partenariat International</i> et dirigeant de l' <i>Observatoire mondial des droits de l'homme</i> (UPR Watch).	18 septembre 2013
13.	Eau : Enjeux et coopération internationale	M. Normand Cazalais Directeur général Réseau des organisations de bassins d'Amérique du Nord (ROBAN)	26 septembre 2013
14.	La Syrie : De l'État puissant à l'État failli?	M. Sami Aoun Professeur titulaire au département de science politique à l'Université de Sherbrooke	3 octobre 2013
15.	Russie et Inde : deux sociétés complexes au sein des puissances émergentes du BRICA	M. Frédérick Lavoie Journaliste indépendant	9 octobre 2013
16.	Changements stratégiques dans les relations commerciales : la fin de l'approche multilatérale ?	M. Carl Grenier Professeur associé département de sciences politiques de l'Université Laval	17 octobre 2013
17.	Bilan des relations Québec-État-Unis	M. Louis Balthazar Professeur émérite département de sciences politiques, Université Laval et co-président de l'Observatoire de la Chaire Raoul-Dandurand	21 novembre 2013
18.	5 à 7 conjoint Cercle et REMDEI	---	28 novembre 2013
19.	La Géopolitique du pétrole	M. Antoine Ayoub Professeur émérite département d'économique, Université Laval	5 décembre 2013



**ANNEXE 2 : MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
2013**

PRÉSIDENT

M. Simon Décary

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

M. Simon Mélançon

TRÉSORIÈRE

M^{me} Véronique-Aimée Dion

COORDONNATEUR À L'INFORMATION

M. Mathieu Doyle-Gosselin

COORDONNATRICE DES ÉVÈNEMENTS

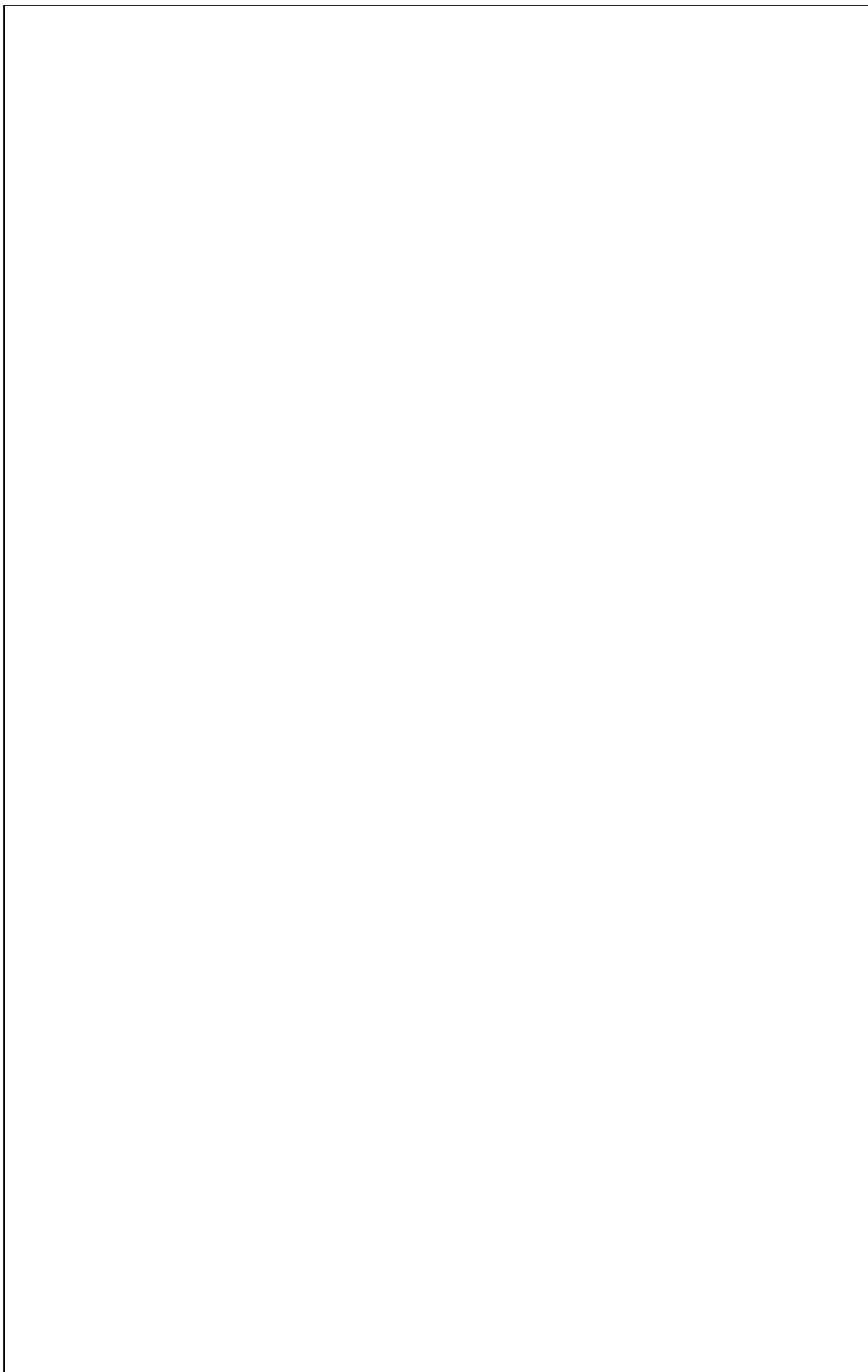
M^{me} Chantale Morin

COORDONNATRICE AUX AFFAIRES INTERNES

M^{me} Valérie Bouchard

COORDONNATEUR AUX AFFAIRES EXTERNES

M. Simon Moreau



**2^e partie : Bilan financier**

au 31 décembre 2013

Actif						
Solde au compte						4 447,80 \$
Petite caisse						418,80 \$
Chèque #249 non débité						(35,75 \$)
Total						4 830,85 \$
Passif						0 \$
<u>Avoir</u>						4 830,85 \$