

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2007

Présenté à l'Assemblée générale

Janvier 2008

Le conseil d'administration (CA) du *Cercle québécois des affaires internationales* (le Cercle) est fier de présenter son bilan annuel. Il dresse un portrait fort positif de l'ensemble des activités réalisées en 2007.

Faits saillants

Les faits saillants de 2007 se résument comme suit:

- Des **sujets de conférence** très diversifiés;
- Une **fréquentation** élevée aux activités;
- Des **collaborations** plus nombreuses dans l'organisation et les lieux de présentation des activités;
- Une proportion significative de nouvelles **adhésions**;
- Le renouvellement de la présidence et l'arrivée d'un nouveau membre au sein du **CA**.

1. Activités

1.1 Conférences

La réalisation de 24 conférences au cours de l'année 2007 constitue un franc succès, à la hauteur de l'objectif que s'était fixé le conseil d'administration. Ce total correspondant à une moyenne de trois conférences par mois compte tenu des relâches de janvier, juillet, août et décembre. La presque totalité des présentations se sont déroulées sous forme de conférence-midi. Un déjeuner-causerie a également été organisé. La formule privilégiée demeure une présentation d'une trentaine de minutes, suivie d'un temps équivalent pour les échanges entre le conférencier et les participants.

Les conférenciers invités par le Cercle ont abordé des sujets très diversifiés, par exemple: la place des régions sur la scène internationale, la défense des droits humains, la valorisation de l'expertise publique québécoise, le marché du carbone, le cyberterrorisme, la conquête de l'espace, les stratégies d'intervention communautaires et humanitaires, le concept d'ethnicité, etc. En outre, ces thèmes exposaient des réalités provenant de quatre continents: les Amériques, l'Europe, l'Asie et l'Afrique.

Les enjeux soulevés ont permis l'acquisition de connaissances et une réflexion approfondie, entre autres, en matière de paix sociale et de développement économique. Ayant consacré une part considérable de leur carrière et ayant pour la plupart développé une véritable passion pour leur domaine, les conférenciers étaient des spécialistes issus de divers horizons: universitaire, humanitaire, institutionnel, parlementaire et privé. L'annexe 1 présente la liste des conférences réalisées en 2007.

Les invités suivants ont marqué la dernière année:

- M. Pierre Moreau, président, Université du Québec
- M. George Reid, président, Parlement d'Écosse
- M. Jean-Paul L'Allier, conseiller stratégique chez Langlois Kronström Desjardins Avocats, professeur invité à l'Université Laval et ex-maire de la Ville de Québec
- M^{me} Julie Payette, astronaute en chef, Agence spatiale canadienne
- M. Bernard Arcand, anthropologue
- M. Jean-Pierre Taschereau, directeur des services internationaux, Croix-Rouge canadienne
- M. Nicolas Moinet, professeur-chercheur, Université de Poitiers, France
- Me Pascal Paradis, président, Avocats sans frontières

Le choix et la prise de contact avec les conférenciers sont le fruit de démarches de tous les membres du conseil d'administration. Il faut également souligner les suggestions et l'implication des membres des conseils d'administration précédents et les propositions des membres recueillies lors de l'assemblée générale annuelle de janvier 2007. Enfin, le mode de fonctionnement flexible du Cercle a permis de saisir quelques occasions offertes lors de visites de personnalités étrangères à Québec.

Compte tenu du nombre de conférences organisées, les membres du CA ont été très mobilisés dans la logistique et la préparation de chacune. Le mode d'intervention auprès des conférenciers se veut des plus professionnels. Un soin personnalisé est ainsi apporté tout au long de la démarche, des premières approches jusqu'aux remerciements. Un petit guide de la procédure a été rédigé au cours de l'année pour favoriser l'uniformité du traitement des invités.

1.2 Bulletin

En 2007, le Cercle a publié 9 numéros de son bulletin. Transmis par courriel, il contient l'annonce des prochaines conférences et des offres d'emploi, de bourse ou de stage dans le milieu des relations internationales. De plus, le bulletin mensuel annonce des activités organisées par des instituts et des centres de recherche internationaux de Québec et de Montréal, des références de lectures et des liens pour des conférences en ligne. Rejoignant environ 500 personnes, soit une augmentation de 50 personnes par rapport à l'année 2006, le bulletin se veut un outil de communication privilégié pour les membres et les personnes intéressées, en constituant une source d'information spécialisée et diversifiée en lien avec les affaires internationales.¹

La réflexion amorcée pour offrir une présentation visuelle du bulletin plus attrayante et dynamique se poursuivra afin de contribuer à la promotion d'une image corporative plus contemporaine du Cercle.

1.3 Site Internet

Les travaux de mise à jour du site Internet ont été effectués en 2007 conformément aux recommandations du CA de 2006. Ils ont permis d'améliorer le fonctionnement du site Internet et de faciliter le travail des administrateurs. Toutefois, des difficultés rencontrées dans les envois électroniques du bulletin et dans la constitution des listes d'inscription aux activités n'ont plus être entièrement résorbées malgré les travaux de rénovation. Lancé en 2001, le site Internet a conservé la même conception visuelle et architecture.

1.4 Vie sociale

Quatre 5 à 7 ont agrémenté le calendrier des activités, à raison d'un par trimestre. Les lieux de rencontre varient d'un événement à l'autre mais ils se situent toujours à proximité de la Colline parlementaire. Environ une douzaine de personnes ont assisté à chacun des événements.

2. Adhésion et participation

2.1 Adhésion

Au 31 décembre 2007, 125 personnes de diverses organisations étaient membres en règle du Cercle, ce qui constitue l'atteinte d'un objectif fixé par le CA. Il s'agit d'une hausse de 15 membres par rapport à l'année précédente.

Parmi les membres du Cercle, 37 % proviennent du ministère des Relations internationales, 27 % travaillent dans divers ministères et organismes (M/O) du gouvernement du Québec, 12 % sont issus du milieu universitaire et 9 % œuvrent dans d'autres milieux.

¹ Il est à noter qu'une mise à jour des noms inscrits sur la liste d'envoi a été réalisée au cours de l'année. Ainsi, une quantité notable de nouvelles personnes témoigne de l'intérêt soutenu que suscite le Cercle.

Le conseil d'administration a poursuivi une pratique régulière de prise de présence et de collecte de frais d'adhésion lors des activités.

2.2 Participation aux activités

En continuité avec les pratiques du Cercle, les participants sont invités à s'inscrire aux activités sur le site Internet afin de dresser des listes de présence, lesquelles sont mises à jour lors de la tenue des événements. Ces données permettent la production d'un bilan de la participation à la fin de l'année. Ainsi, plus de 500 personnes ont assisté aux 24 conférences présentées, soit une moyenne de 21 personnes par événement – une fréquentation moyenne comparable à celle de 2006. Une forte majorité des participants à ces événements sont des membres en règle du Cercle. Quant à l'organisme d'attache des participants, il s'agit du ministère des Relations internationales (MRI) dans 50 % des cas, d'autres ministères et organismes pour 37 % des personnes, et d'instances hors de la fonction publique, tel que les milieux universitaire, communautaire et associatif, le secteur privé et le monde municipal dans une proportion de 13 %.

On notera que le pourcentage de participants en provenance du MRI ainsi que des autres ministères et organismes est à la hausse alors que le pourcentage de participants en provenance des différentes instances hors de la fonction publique est à la baisse par rapport à l'an passé – les valeurs étaient alors respectivement de 44 %, 32 % et 24 %.

3. Relations externes

3.1 SORIQ

Le Cercle a maintenu sa présence au sein du conseil d'administration de la Société des relations internationales de Québec (SORIQ) par l'entremise de la coordonnatrice aux affaires externes, qui a assisté régulièrement à ses réunions.

3.2 Université Laval et Institut québécois des hautes études internationales (HEI)

Les liens avec l'Université Laval ont été établis sur une base informelle et régulière, qui permet de rejoindre et d'informer la clientèle universitaire soit, les étudiants, les chercheurs et les professeurs, et d'identifier de nouveaux conférenciers.

Les liens avec la coordonnatrice de l'enseignement à l'Institut québécois des hautes études internationales (HEI), Mme Julie Gagné, ont permis au Cercle de diffuser ses activités auprès des étudiants à la maîtrise en relations internationales de l'Université Laval. Le Cercle a également diffusé les activités du HEI dans son bulletin. Concernant la possibilité d'accueillir un représentant du HEI sur le CA du Cercle discuté à l'assemblée générale de 2006, les échanges n'ont pas eu pour effet d'adopter cette avenue.

3.3 CUSO

L'organisation de coopération internationale CUSO a collaboré à deux reprises aux conférences du Cercle, en proposant les témoignages d'intervenants communautaires impliqués respectivement dans le secteur de l'eau en Bolivie et de la santé au Burkina Faso. Ces informations de première main ont porté sur des pratiques en vigueur sur le terrain et ont présenté une dimension méconnue des relations internationales pour plusieurs des membres et participants.

3.4 Jeune chambre de commerce de Québec

Le Cercle a intégré un membre de la Jeune chambre de commerce de Québec à son CA en début d'année. Toutefois, le manque de disponibilité pour participer aux activités de l'une et de l'autre des

organisations et une certaine divergence des objectifs poursuivis ont mis un terme à la collaboration projetée.

3.5 Collaborations ponctuelles

Le déjeuner-causerie du président du Parlement d'Écosse, M. George Reid, a été rendu possible grâce au concours du Protocole de l'Assemblée nationale du Québec.

La conférence-midi du directeur des Affaires européennes du land de Salzbourg, M. Andreas Keifer, a été organisée en collaboration avec le pupitre des Institutions européennes du MRI et de l'Institut québécois des hautes études internationales de l'Université Laval (HEI).

Par ailleurs, un appui a été accordé au Réseau de veille intégrée sur les politiques publiques (RIVPP) pour un déjeuner-causerie lors du passage du président de l'Association Urbanistes du monde, M. Jacques de Courson.

4. Conseil d'administration

Le CA s'est réuni à onze (11) reprises au cours de son mandat afin de mettre en œuvre ses orientations, de développer ses activités et de gérer les affaires courantes du Cercle. Les efforts ont plus particulièrement porté sur les partenariats, le site Internet, le bulletin et l'ébauche d'un plan stratégique. Les procès verbaux sont disponibles sur demande auprès de la secrétaire générale.

Mentionnons par ailleurs que M^{me} France Galarneau est devenue présidente, suite au départ de M. Serge Vaillancourt à la fin du mois de février 2007. M. Pascal Roberge a remplacé M. Yahya Baby au titre de coordonnateur aux activités un mois plus tard. Puis, M^{me} Sandra Hernández a été désignée secrétaire générale par les membres du conseil d'administration, au mois de mai 2007, pour combler le poste devenu vacant. La liste complète des membres du CA se trouve à l'annexe 2.

5. Affaires administratives

5.1 Démarches de financement

Pour une autre année, le Cercle a reçu l'appui financier du MRI lui accordant une subvention de 1 500 \$, l'autorisation d'utiliser les locaux de l'Édifice Hector-Fabre et la diffusion de ses conférences sur l'intranet du Ministère.

De plus, le Cercle compte sur le soutien d'un nouveau partenaire financier. Le ministre du Développement économique de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) a offert une subvention spéciale d'un montant de 750 \$, de même que l'autorisation d'utiliser une de ses salles de conférence. Une sélection de conférences de nature économique a été faite pour répondre aux attentes et aux besoins des participants du MDEIE.

5.2 Cotisations annuelles

Le CA a entériné la recommandation du comité des cotisations composé de Émilie Bevan, Serge Vaillancourt et Sébastien Daignault, de maintenir la cotisation annuelle à 5 \$. Par ailleurs, le CA a convenu de démarrer la campagne d'adhésion plus tôt en 2008, simultanément au début des activités.

5.3 Matériel promotionnel

Deux affiches ont été conçues pour mettre en valeur l'identité du Cercle et améliorer la signalisation lors de la tenue des conférences.

5.4 Gestion courante

Des efforts ont été consentis pour uniformiser les démarches administratives, notamment lors du processus de recrutement des membres, des relations avec les conférenciers et de la conservation des documents.

6. Travaux des comités

Trois sous-comités ont été formés. Le premier comité a mené une réflexion sur le montant de la cotisation annuelle (voir section 5.2); le second a entamé une démarche de planification stratégique; et le troisième a pour but de poser un diagnostic sur le site Internet et le bulletin.

Le comité du plan stratégique, constitué de Sébastien Daignault, Sandra Hernández et Caroline Davoine, s'est réuni à quatre reprises. La présidente, France Galarneau, a activement collaboré au démarrage et à la réflexion. Les travaux d'analyse sont bien avancés et la rédaction d'une première ébauche est en cours. Un plan stratégique sera déposé au CA au début de l'année 2008 pour approbation.

Constitué de France Galarneau, Sébastien Daignault et Sandra Hernández, le comité du site Internet et du bulletin s'est réuni à deux occasions. Il a conclu que, malgré la mise à jour en 2007 du site, l'architecture et la conception visuelle sont déficientes. Devant le besoin urgent de disposer d'un site Internet plus convivial, le comité a effectué des consultations auprès d'autres membres du CA et de personnes ressources. Il a également procédé à un appel d'offres et reçu quatre propositions. Il en ressort que le domaine s'est beaucoup développé et les nouvelles technologies offrent la possibilité d'une image plus contemporaine et d'une navigation facilitée. Des analyses sont en cours et des recommandations seront soumises au CA au cours de l'hiver 2008.

7. États financiers

Tel que démontré dans les états financiers 2007, à l'annexe 3, la santé financière du Cercle québécois des affaires internationales se porte très bien. Le Cercle accuse un excédent budgétaire de plus de 1000 \$. En maintenant un même rythme de dépenses, le Cercle détient toute la marge de manœuvre nécessaire pour amorcer ses activités en 2008.

Considérant que les revenus provenant des adhésions sont plutôt minimes, soit de l'ordre de 20 %, l'essentiel des revenus provient d'une subvention substantielle du ministère des Relations internationales comme c'est le cas depuis plusieurs années. En 2007, le Cercle a aussi bénéficié d'un montant significatif de la part du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation. Compte tenu d'un actif accumulé, le Cercle pourra développer de nouveaux projets porteurs.

La presque totalité des dépenses est reliée à la présentation des conférences. Elles se ventilent en frais de transport et de stationnement et occasionnellement, de restauration. Le poste budgétaire des affaires courantes comptabilise les coûts de base annuels reliés au site Internet (nom de domaine, hébergement, etc.), au matériel de promotion (affiches), à la location d'une boîte postale et de fournitures de bureau nécessaires au fonctionnement du Cercle (enveloppes, timbres, livret de reçus...).

Finalement, il convient de supposer qu'aussi longtemps que le Cercle bénéficiera d'un soutien constant de ses bailleurs de fonds, que le conseil d'administration maintiendra un niveau et un rythme de dépenses sensiblement comparable à 2007 et qu'il en assurera un suivi régulier, le Cercle présentera une santé financière favorable.

8. Remerciements

Le CA tient à remercier chaleureusement le ministère des Relations internationales pour tout le support financier et logistique accordé depuis sa création, notamment, en lui offrant l'opportunité d'utiliser gracieusement le salon Jean-Chapdelaine pour la tenue de ses activités. De même, le CA adresse ses sincères remerciements au ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation pour lui avoir également permis d'utiliser une salle de conférence dotée de toutes les commodités à plusieurs occasions en 2007. Enfin, le CA remercie le ministère du Conseil exécutif pour le prêt d'une grande salle de réunion, qui a permis la tenue d'une conférence. Ces appuis contribuent directement au succès des activités du Cercle.

De plus, le CA du Cercle tient à remercier des personnes dont la contribution a été marquante. Ainsi, le CA souligne la rigueur et le travail colossal accompli par le président sortant, M. Serge Vaillancourt, qui a assuré une transition attentionnée des dossiers et qui continue de porter un regard bienveillant sur la destinée de l'organisation. Le CA du Cercle désire également mentionner le support d'un membre d'un CA antérieur, M. Vincent Royer, pour son appui à l'identification et aux démarches auprès de conférenciers d'intérêt.

Enfin, la présidente, France Galarneau, tient à saluer les efforts de tous les membres du conseil d'administration et à les remercier bien sincèrement. Leur désir de réalisation, leur disponibilité et leur persévérance ont permis d'accueillir des conférenciers passionnés à un rythme soutenu.

France Galarneau, présidente
Sandra Hernández, secrétaire générale
Le 22 janvier 2008

ANNEXE 1: LISTE DES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2007

	Dates	Types d'activités	Invités	Thèmes
1.	22 janvier	Dîner conférence	M ^{me} Annie Laliberté Doctorante Département d'anthropologie Université Laval	Srebrenica : dix ans après le nettoyage ethnique
2.	13 février	Dîner conférence	M. Simon Chabot Directeur	Centre de valorisation internationale de l'expertise publique québécoise (CVI) : un nouvel outil de rayonnement pour le Québec
3.	26 février	Dîner conférence	M. Pierre Moreau Président, Université du Québec	Le Québec et ses universités : relever le défi de la concurrence internationale
4.	9 mars	Dîner conférence	M ^{me} Julie Horn Doctorante Science politique, UQÀM	L'utilisation de l'Internet comme arme par les terroristes
5.	23 mars	Dîner conférence	M ^{me} Alejandrina Ibañez Directrice de CISTEM ² Ville de l'Alto, Bolivie	La nouvelle donne en Bolivie et la participation citoyenne, exemple de la privatisation de l'eau
6.	26 mars	Dîner conférence	M. Andreas Keifer Directeur des affaires européennes du Land de Salzbourg, Autriche	La régionalisation en Europe et le rôle des régions dans l'Union Européenne : enjeux et développements récents
7.	11 avril	Petit-déjeuner discussion	M. George Reid Président du Parlement écossais	La dévolution des pouvoirs au Royaume-Uni
8.	27 avril	Dîner conférence	M. Jean-Pierre Taschereau Directeur des services internationaux Croix-Rouge canadienne au Québec	Les enjeux de l'assistance humanitaire : complexité des interventions, contexte de conflits armés, etc.
9.	1 ^{er} mai	Dîner conférence	M. Mel Cappe Président de l'Institut de recherche en politiques publiques et ex-Haut-Commissaire du Canada au Royaume-Uni	Bilan des relations Canada-Royaume-Uni sous Tony Blair
10.	3 mai	Dîner conférence	M. Dorval Brunelle Professeur, département de sociologie, UQAM et directeur de l'Observatoire des Amériques	L'évolution récente des échanges de biens et services culturels du Québec et du Canada avec les Amériques
11.	23 mai	Dîner conférence	M. Nicolas Moinet Professeur-chercheur Université de Poitiers, France	Les PME face au défi de l'intelligence économique
12.	31 mai	Dîner conférence	M. Jean-Paul L'Allier Conseiller stratégique chez	Une place pour les villes dans les relations internationales ?

² Centre de recherche sociale et de travaux en équipes multidisciplinaires, (organisation non gouvernementale, traduction libre de l'espagnol)

	Dates	Types d'activités	Invités	Thèmes
			Langlois Kronström Desjardins Avocats et professeur invité à l'Université Laval Ex-Maire, Ville de Québec	
13.	7 juin	Dîner conférence	M. Jean-Nolet Président Éco Ressources Consultants	Inventer un marché de toutes pièces : le marché du carbone
14.	14 juin	Dîner conférence	M ^e Denis L'Anglais Chargé de mission Min. Relations internationales et ex-Commissaire à l'immigration, Ville de Québec	Les compétences multiples et diffuses des villes en matière d'immigration et les obligations d'accommodements raisonnables qui en découlent
15.	6 septembre	Dîner conférence	M ^{me} Julie Payette Astronaute en chef Agence spatiale canadienne	La contribution canadienne au programme spatial de la NASA
16.	13 septembre	Dîner conférence	M ^e Pascal Paradis Président Avocats sans frontières	Perspectives sur les plus graves violations des droits humains dans les Amériques
17.	20 septembre	Dîner conférence	M. Robert Visser Directeur adjoint Direction de l'environnement OCDE	Les perspectives environnementales de l'OCDE
18.	11 octobre	Dîner Conférence	M. Bernard Arcand Anthropologue	Quelques réflexions autour des accommodements raisonnables
19.	17 octobre	Dîner conférence	M. Mathieu Bock-Côté Doctorant en sociologie UQAM	La dénationalisation tranquille et la crise mondialisée du multiculturalisme
20.	25 octobre	Dîner conférence	M. Gabriel Gaudette Représentant du Québec à Shanghai	Transiger en Chine grâce au bureau du Québec à Shanghai
21.	1 ^{er} novembre	Dîner conférence	M ^{me} France Dionne Déléguée du Québec à Boston	La relation Québec/Nouvelle- Angleterre : commerciale et riche d'affinités régionales
22.	5 novembre	Dîner conférence	M. Guillaume Lavoie Président Mission Leadership Québec	Mission Leadership Québec
23.	21 novembre	Dîner conférence	M. Roméo Bouchard Coordonnateur de la Coalition pour un Québec des régions et M ^e Guillaume Rousseau Avocat et doctorant en droit	Décentralisation, démocratie et réforme constitutionnelle : le cas de la France
24.	30 novembre	Dîner conférence	M. Bastien Lamontagne Anthropologue et ex-coopérant CUSO	Stratégies communautaires en matière de lutte au VIH / Sida

ANNEXE 2: MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2007

France Galarneau, présidente

Sandra Hernandez, secrétaire générale

Émilie Bevan, coordonnatrice aux affaires internes

Sébastien Daignault, trésorier

Caroline Davoine, coordonnatrice aux affaires externes

Sylvestre Kanga, coordonnateur à l'information

Pascal Roberge, coordonnateur aux activités

ANNEXE 3: ÉTATS FINANCIERS 2007

1^{ère} partie : État des résultats

1^{er} janvier 2007 au 31 décembre 2007

Revenus

Subventions	
Ministère des Relations internationales	1500 \$
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	750 \$

Sous-total 2250 \$

Cotisations (125 membres) 625 \$

Revenus totaux 2875 \$

Dépenses

Conférences	931,80 \$
Frais de représentation (SORIQ)	130,45 \$
Travaux du site Internet	112,88 \$
Affaires courantes	413,49 \$
Autres	108,91 \$

Dépenses totales 1697,53 \$

Excédent 1177,47 \$

2^e partie : bilan financier

31 décembre 2007

Actif

Solde au compte	3607,47 \$
Petite caisse	75 \$

Passif

Chèques #165, #166, #167 non-débités	170,88 \$
--------------------------------------	-----------

Avoir 3511,59 \$