



Cercle québécois
des affaires internationales

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014

Présenté à l'Assemblée générale annuelle

Le 17 février 2015



Table des sigles

Cercle — Cercle québécois des affaires internationales

ENAP --- École nationale d'administration publique

Forum — Forum des jeunes de la fonction publique du Québec

GERFI — Groupe d'étude, de recherche et de formation internationales

HEI — Institut québécois des Hautes études internationales

MEIE — Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des exportations

MRIF — Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

REMDEI — Regroupement des étudiant(e)s de la maîtrise et du doctorat en études internationales des HEI

SORIQ — Société des relations internationales de Québec

Table des matières

1. Activités	5
1.1 <i>Conférences</i>	5
1.2 <i>Activités sociales</i>	6
2. Communications	6
2.1 <i>Infolettre</i>	6
2.2 <i>Site Internet</i>	7
2.3 <i>Médias sociaux</i>	7
2.4 <i>Autres moyens de communication</i>	7
3. Membres	8
3.1 <i>Adhésion et portrait des membres</i>	8
3.2 <i>Participation aux activités</i>	8
4. Relations externes	9
4.1 <i>SORIQ</i>	9
4.2 <i>REMDEI</i>	9
4.3 <i>HEI</i>	9
4.4 <i>Forum</i>	9
4.5 <i>GERFI</i>	10
4.6 <i>Autres démarches en vue de favoriser les relations externes</i>	10
5. Financement	10
5.1 <i>Autofinancement</i>	10
5.2 <i>Démarches de financement externe</i>	11
5.3 <i>États financiers</i>	11
5.3.1 <i>Revenus</i>	11
5.3.2 <i>Dépenses</i>	11
5.4. <i>Plan de développement des dépenses</i>	12
6. Conseil d'administration	12
7. Remerciements	12
ANNEXE 1-Activités réalisées en 2014.....	14
ANNEXE 2 - ÉTATS FINANCIERS 2014	16
ANNEXE 3 - MEMBRES DU C.A. 2014.....	18

Le Cercle est une association à but non lucratif qui vise à favoriser un échange et une réflexion de qualité afin d'enrichir les connaissances de ses membres sur les questions internationales, notamment en permettant de situer la place du Québec sur la scène internationale.

Par le présent rapport d'activités, les membres du conseil d'administration (C.A.) souhaitent faire état des activités et réalisations de 2014. Cette année encore, le bilan de l'association est plus que positif. En effet, l'association a offert une programmation de conférences étoffée, a mis en œuvre une stratégie de communication plus efficace avec les membres, engagé le processus de refonte du site Internet et développé sa présence dans les réseaux sociaux. Plus encore, elle a recruté de nouveaux membres et a amélioré ses outils afin d'assurer une saine gestion financière et l'atteinte de ses objectifs.

Devant faire face à des réductions budgétaires en 2014, le Cercle a mis en œuvre certaines dispositions visant à accroître ses sources de revenus autonomes et à réduire ses dépenses. Ces derniers seront détaillés dans les sections subséquentes.

1. ACTIVITES

1.1 Conférences

Le cœur des activités du Cercle est de présenter des conférences portant sur différentes thématiques ayant trait aux relations internationales. En ce sens, les administrateurs veillent à établir une programmation annuelle de qualité et diversifiée afin d'intéresser un nombre grandissant d'auditeurs. En moyenne, deux conférences sont organisées mensuellement sous une formule de conférence-midi.

L'année 2014 aura permis d'accueillir, cette fois encore, des conférenciers de haut vol qui ont offert des prestations de grand calibre. Ils ont su passionner des publics variés issus de la fonction publique, du secteur privé et des universités comme de la société civile. La diversité des points de vue a fait l'objet d'une attention particulière dans l'établissement de la programmation.

Somme toute, 11 conférences-midi ont été organisées dans les locaux du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF)¹. À ce nombre, il faut ajouter deux autres événements réalisés en collaboration avec des partenaires externes, à savoir, le Forum des Jeunes de la fonction publique du Québec et l'Association québécoise des anciens élèves de l'École nationale d'administration de France (AQUAENA). Enfin, l'association a été contrainte d'annuler ou de reporter certaines conférences figurant à sa programmation pour des raisons liées aux contraintes d'agenda de ses conférencières et conférenciers.

Les membres participent régulièrement aux différentes conférences proposées. Cette année, des formules plus souples ont été implantées pour les auditeurs souhaitant assister à une conférence sur une base ponctuelle.

¹ Pour une liste complète des conférences et activités sociales tenues en 2014, référer à l'annexe 1

Également, les administrateurs ont décidé d'offrir un certain nombre de gratuités pour les étudiants dans le domaine des relations internationales.

Parmi les conférences d'intérêt de la programmation de 2014, soulignons, en ordre chronologique :

- la conférence de M. Jean-Yves Benoît sur le système de plafonnement et d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre du Québec;
- la conférence de M. Christopher Malone sur les 50 ans de la doctrine Gérin-Lajoie;
- la conférence de M^{me} Michèle Stanton-Jean sur la présence du Québec à l'UNESCO;
- la conférence de M^{me} Béatrice Vaugrante sur la (re)criminalisation de l'homosexualité et l'internationalisation de l'action des groupes conservateurs;
- la conférence de M. Francesco Cavatorta sur le groupe « État islamique ».

1.2 Activités sociales

Outre sa programmation de conférences, le Cercle organise également des activités de nature plus sociale afin de permettre aux membres, ainsi qu'aux sympathisants et partenaires de l'association, de se rencontrer, d'échanger et de réseauter en toute convivialité. Ainsi, deux 5 à 7 ont été organisés cette année. Ces activités se sont tenues les 5 juin et 11 décembre respectivement.

Pour saluer le départ du président, M. Simon Décary, en cours d'année, les administrateurs ont tenu un 5 à 7 et en ont profité pour le remercier de sa contribution bénévole qui a permis la mise en œuvre des actions réalisées et amorcées cette année.

2. COMMUNICATIONS

2.1 Infolettre

En 2014, l'association a publié 10 numéros de son bulletin électronique assurant la promotion de ses activités mensuelles ainsi que celles de ses partenaires. En outre, cet outil de communication permet d'orienter les membres vers le site Internet et de procéder, le cas échéant, à l'inscription aux événements. Avec une liste de 649 abonnés, en hausse de 31 personnes (près de 5 %) par rapport à 2013, le bulletin se veut un outil de communication et de promotion privilégié pour les membres et les personnes interpellées par l'association, les affaires internationales en général et les enjeux internationaux touchant le Québec en particulier.

Dans le but de diminuer ses frais fixes annuels, le Cercle a procédé, en 2014, à la migration de sa liste d'abonnés de *likuidmail.com* vers *mailchimp.com*, un service gratuit d'infolettre et de gestion d'abonnement.

Notons, finalement, l'entrée en vigueur de la *Loi canadienne anti-pourriel*, le 1^{er} juillet 2014. Afin de se conformer à cette dernière, l'association a modifié certains

paramètres de son bulletin pour s'assurer d'obtenir le consentement explicite des personnes recevant ses communications.

2.2 Site Internet

Les informations dans le site Internet du Cercle ont été régulièrement mises à jour. Chacune des 15 activités tenues en 2014 a fait l'objet d'une description, accompagnée d'illustrations afin d'améliorer la convivialité du site.

Au courant de l'année 2014, l'association a sollicité diverses entreprises spécialisées dans le but de réaliser l'actualisation de l'apparence, du contenu et de la gestion de son site Internet. Ces démarches ont permis la conclusion d'une entente avec la microentreprise Production MR. Les travaux de migration vers la nouvelle plateforme Internet sont en cours et sa mise en ligne est prévue au cours des premiers mois de 2015.

2.3 Médias sociaux

Ouvert en mars 2013 dans le but de promouvoir plus efficacement les activités du Cercle dans Internet et d'assurer l'accroissement de sa notoriété auprès d'un plus large public, le compte *Twitter* (@CercleQc) a permis de réaliser du réseautage auprès de personnalités influentes susceptibles d'être interpellées par les activités proposées. De plus, le compte *Twitter* a permis de rendre compte, en temps réel, des activités organisées et de diffuser des photos prises lors de celles-ci.

En 2014, le compte *Twitter* du Cercle a permis de diffuser plus de 250 messages à près de 500 abonnés. Il s'agit d'une progression de plus de 400 % du nombre d'abonnés par rapport à 2013.

Toujours dans l'optique d'accroître la présence de l'association au sein des réseaux sociaux, un compte *Facebook* a été ouvert en novembre 2013 et a permis d'établir une communauté en croissance. Déjà, quelque 79 personnes « aiment » la page. Les messages qui y sont diffusés permettent de rejoindre, en moyenne, une trentaine de personnes.

De surcroît, la présence du Cercle dans les médias sociaux lui permet non seulement de promouvoir ses propres activités, mais également de mettre en valeur l'action internationale du Québec. Citons, à titre d'exemple, la diffusion d'informations sur les missions du premier ministre, M. Philippe Couillard, et de la ministre des Relations internationales et de la Francophonie, M^{me} Christine St-Pierre, mais également d'institutions et membres de la société civile québécoise actifs à l'international. Ce faisant, l'association a contribué à l'atteinte de sa mission qui consiste, entre autres, à renforcer la connaissance des actions et de la présence internationale du Québec.

2.4 Autres moyens de communication

Afin d'assurer un meilleur affichage de l'identité visuelle de l'association, les structures autoportantes du Cercle ont été remises à neuf.

De plus, une réflexion a été entamée quant à l'opportunité de se doter d'une politique de visibilité visant à s'assurer que l'association tire le meilleur parti de ses actions et

initiatives lors d'événements organisés conjointement avec des partenaires. Un projet est en cours de développement.

Finalement, des ouvrages publiés par les conférenciers ont été offerts aux membres présents lors des conférences afin d'approfondir la réflexion sur les sujets discutés.

3. MEMBRES

3.1 Adhésion et portrait des membres

Au 31 décembre 2014, le Cercle comptait 84 membres en règle provenant de différents organismes, ce qui représente une très légère baisse par rapport à l'année dernière, alors que l'association comptait 89 membres. Ce nombre est satisfaisant considérant que la cotisation annuelle a été augmentée de 5 à 10 \$ en janvier 2014. Ce maintien du nombre de membres réguliers indique que l'augmentation des frais d'adhésion a bien été reçue et qu'elle n'a pas eu d'impact sur la participation aux activités du Cercle.

Plus des trois quarts des membres actifs travaillent pour un organisme public, soit 78,6 % (66 membres) d'entre eux. De cette proportion, 43 membres, soit 51,2 % d'entre eux proviennent du MRIF. Une proportion de 7,1 % provient du milieu universitaire, une diminution de plus de la moitié par rapport à 2013, alors que 14,6 % des membres en étaient issus. À l'inverse, une augmentation des membres provenant d'autres milieux, notamment des associations et des entreprises privées, est à noter, avec une représentation de 14,3 %, comparativement à 7,9 % en 2013.

Organisation	2013	2014
Organisme public	69 (77,5 %)	66 (78,6 %)
MRIF	46 (51,7 %)	43 (51,2 %)
Autres organismes	23 (25,8 %)	23 (27,4 %)
Universités	13 (14,6 %)	6 (7,1 %)
Autres milieux (associations, entreprises, etc.)	7 (7,9 %)	12 (14,3 %)
Total	89	84

Ainsi, il est possible de noter un maintien des acquis de 2013 tant sur le plan du nombre de membres que de leur profil professionnel.

3.2 Participation aux activités

Avant chacune des conférences du Cercle, les membres étaient invités à s'inscrire, principalement par l'entremise du portail d'inscription disponible dans le site Internet. Selon les chiffres recueillis, en moyenne, 28 personnes ont participé à chacune des conférences organisées par l'association ainsi qu'à l'Assemblée générale annuelle en 2014. Il s'agit d'une augmentation importante, de près de 50 %, par rapport aux années précédentes alors que cette moyenne était d'environ 20 personnes par activité.

La participation aux événements organisés cette année a fluctué d'une conférence à l'autre, certaines ayant attirés un très grand nombre de participants, par exemple la

conférence sur « l'Accord de libre-échange Canada/Union européenne : quels enjeux pour le Québec », le 25 février, et celle sur la « Paradiplomatie et relations internationales : une analyse comparée du Québec et d'autres régions actives à l'international » le 24 septembre.

Encore une fois, cette année, les thèmes portant sur des questions de politique ou d'actualité internationales ont connu généralement plus de succès auprès des membres. Une augmentation des conférences sur de tels sujets en 2015 pourrait permettre à l'association de maintenir un haut niveau de participation à ses conférences, en plus de contribuer à accroître le nombre d'adhésions annuelles.

4. RELATIONS EXTERNES

4.1 SORIQ

L'année 2014 a permis de confirmer les liens existants avec la SORIQ, particulièrement la participation du coordonnateur aux affaires externes du Cercle à son conseil d'administration ainsi qu'à son comité de programmation.² De plus, la participation gratuite d'un représentant de l'association aux activités de la SORIQ est maintenant garantie.

4.2 REMDEI

La participation du REMDEI au CA du Cercle a permis d'enrichir les discussions et d'échanger sur les partenariats potentiels entre les deux organisations.

Les administrateurs remercient M. Philippe Tremblay, vice-président aux affaires externes du REMDEI, pour sa participation assidue et pour ses propositions de conférenciers.

4.3 HEI

Les HEI demeurent un partenaire important pour le Cercle. Le Cercle espère d'ailleurs organiser un événement de haut niveau avec les HEI en 2015. Le REMDEI pourrait également être partenaire de l'activité.

Le CA remercie M^{me} Pauline Curien, coordonnatrice développement, recherche et communications, pour sa précieuse collaboration.

4.4 Forum

Le *Partenariat d'affaires* conclu en 2013 entre le Forum et le Cercle a permis, cette année, la tenue d'une activité conjointe sous la forme d'un dîner-conférence. À l'occasion de cet événement, le diplomate de carrière, administrateur associé et directeur du GERFI de l'ENAP, M. Christopher Malone, est venu s'entretenir avec nos membres respectifs sur les 50 ans de la doctrine Gérin-Lajoie.

² Le Cercle doit assumer les frais liés à la présence de l'administrateur lors des réunions du CA et du comité de programmation.

4.5 GERFI

Des démarches sont en cours pour vérifier la possibilité d'une plus grande collaboration entre le GERFI et le Cercle.

4.6 Autres démarches en vue de favoriser les relations externes

En 2014, les administrateurs ont adopté une nouvelle procédure de diffusion systématique des événements auprès des partenaires de l'association dans le but de renforcer tant la vigueur des relations avec ceux-ci que la participation aux activités de l'association.

Une entente de partenariat a aussi été conclue avec l'AQUAENA. Elle visait à diffuser la tenue du colloque organisé sur les « 50 ans de présence québécoise à l'ENA » en contrepartie d'un tarif préférentiel pour les membres du Cercle.

Par ailleurs, les administrateurs ont convenu d'offrir 5 laissez-passer par conférence pour les étudiants des HEI et du GERFI et un mot a été préparé pour la publication et la transmission des événements ultérieurs.

Finalement, dans le but de remercier les conférencières et conférenciers de 2014, des lettres de remerciement ont fait l'objet d'un envoi avant la période des Fêtes.

5. FINANCEMENT

5.1 Autofinancement

Conformément à ce qui avait été approuvé l'an dernier lors de l'assemblée générale annuelle, des efforts ont été menés pour augmenter le taux d'autofinancement de l'association en augmentant la cotisation annuelle de 5 \$ à 10 \$, une cotisation qui était demeurée inchangée depuis la création du Cercle il y a quatorze ans.

Un coût d'inscription forfaitaire de 5 \$ pour la participation ponctuelle aux conférences a également été instauré cette année. Notons, cependant, qu'en vertu de cette nouvelle logique tarifaire, dès qu'un membre a assisté à deux conférences payantes, il devient membre pour l'année en cours.

Cette nouvelle structure de tarification a permis aux membres potentiels de vérifier leur intérêt pour les conférences de l'association avant d'y adhérer. Elle permet également une plus grande flexibilité pour les personnes qui ne souhaitent participer qu'à une seule conférence en lien avec une thématique précise.

Au global, les résultats de ces efforts accrus d'autofinancement sont à l'avenant : les revenus issus des cotisations des membres ont augmenté de 51 % cette année, passant de 445 \$ à 675 \$.

5.2 Démarches de financement externe

Les démarches effectuées auprès du MEIE et du MRIF ont permis de recevoir une subvention de 500 \$ et de 1000 \$ respectivement. Le financement externe s'est donc accru de 1000 \$ en 2014 par rapport à 2013.

Concernant la mise à disposition d'un emplacement pour la tenue de ses événements, le MRIF est demeuré le principal partenaire logistique du Cercle en lui autorisant l'accès aux locaux de l'édifice Hector-Fabre.

5.3 États financiers

Pour consulter le tableau synthétique des états financiers de l'association au 31 décembre 2014, se référer à l'annexe 2 du présent rapport.

5.3.1 Revenus

En 2014, les revenus autonomes ont connu une hausse importante pour atteindre 675 \$.

Quant aux revenus provenant du financement externe, ils ont augmenté de 1000 \$ par rapport à 2013.

Dans l'ensemble, les revenus totaux de l'association, qui étaient de 1029 \$ en 2013, ont atteint 2175 \$ en 2014.

5.3.2 Dépenses

La saine gestion des dépenses a permis une importante diminution de leur ampleur. En effet, les débours de l'association sont passés de 1005,80 \$ en 2013 à 797,37 \$ pour 2014, soit une diminution de 208,43 \$ (environ 20 % de moins). Notons que ces dépenses sont composées des frais de fonctionnement (immatriculation auprès du Registraire des entreprises du Québec, location de la case postale, frais de gestion du site Internet et frais bancaires) ainsi que des frais liés aux conférences (remboursements relatifs aux déplacements des conférenciers provenant de l'extérieur de Québec).

Contrairement à 2013, toutefois, les frais d'administration du compte bancaire pour les organismes à but non lucratif ne sont maintenant plus remboursés par l'institution financière. Cela aura eu pour effet d'augmenter les frais fixes de 88,20 \$. Cette nouvelle dépense s'ajoutera aux dépenses récurrentes du Cercle dans les années à venir.

La plus grande partie des dépenses liées à la refonte du site Internet, initialement prévue sur l'année 2014, est reportée à l'année 2015, date de la livraison du nouveau site.

Au final, les choix stratégiques qui ont été opérés en vue de la réduction des frais de fonctionnement ont permis de réaffecter les sommes dégagées au cœur de métier de l'association en permettant de financer la venue de davantage de conférenciers

de renom en provenance de l'extérieur. Ce choix a porté ses fruits puisque ces derniers ont su attirer un auditoire croissant.

5.3.3 Avoirs financiers du Cercle

Au 31 décembre 2014, les avoirs financiers du Cercle se chiffraient à 5372,65 \$. Cette amélioration de la situation financière de l'association lui permettra d'investir dans la refonte du site Internet de façon à mieux communiquer avec les membres et à diminuer les coûts fixes.

5.4. *Plan de développement des dépenses*

Afin de mieux planifier les sorties d'argent du Cercle et de développer ses activités, un Plan de développement des dépenses a été élaboré pour 2015. Ce plan permettra de mettre de l'avant les priorités de l'association pour assurer sa croissance, tout en assurant un arrimage constant avec les demandes des membres.

6. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le C.A. s'est réuni à neuf reprises en 2014 afin d'établir ses objectifs annuels, de mettre en œuvre ses orientations, de prévoir son calendrier d'activités et de gérer les affaires courantes du Cercle. Il convient de souligner les efforts constants qui ont été déployés par les membres du C.A. dans l'organisation des nombreuses conférences portant sur des sujets internationaux diversifiés, des activités sociales ainsi que pour l'accroissement du rayonnement de l'association³.

7. REMERCIEMENTS

Les membres du C.A. tiennent à réitérer leurs remerciements au MRIF qui, année après année, apporte un soutien indéfectible au Cercle. Cet appui de tous les instants lui a permis d'assurer la plénitude de son mandat en offrant, en plein cœur de la capitale nationale du Québec, un espace de réflexion sur les enjeux internationaux ouvert à tous les publics. Ces derniers sont composés, en particulier, de jeunes professionnels du secteur public, sans toutefois s'y limiter. En effet, le portrait détaillé de la provenance des membres illustre clairement que l'intérêt pour les activités de l'association dépasse largement ce premier cercle et s'étend, au-delà, dans les secteurs associatif, institutionnel et privé de Québec. Les administrateurs tiennent également à remercier tout particulièrement le MRIF et le MEIE qui, par leur concours financier essentiel, auront permis d'assurer le financement de la refonte en cours du site Internet de l'association.

Par ailleurs, il tient à cœur de tous les administrateurs de rappeler l'essentiel et irremplaçable apport des conférenciers qui acceptent, sans rémunération, de présenter un sujet qu'ils maîtrisent avec brio et passion. Les administrateurs

³ La liste complète des administrateurs du Cercle pour l'année 2014 se retrouve à l'annexe 3 du présent rapport.

souhaitent, ici, leur faire part de toute leur reconnaissance pour les efforts qu'ils ont engagés. Qu'ils en soient sincèrement et chaleureusement remerciés.

Les administrateurs souhaitent également souligner l'enthousiasme démontré par les membres pour les activités proposées. Cet intérêt continu et croissant des membres et sympathisants, anciens comme nouveaux, pour les activités du Cercle représente un éclatant témoignage de la crédibilité dont il jouit. Surtout, la forte participation des membres a permis de créer un lieu d'échanges, de réflexion et de socialisation : voilà ce qui donne vie au Cercle!

Enfin, les administrateurs souhaitent saluer avec vigueur la contribution de tous ses partenaires qui ont concouru à l'atteinte d'un objectif commun : diffuser et vulgariser la connaissance en matière de relations internationales. Plus particulièrement, ils souhaitent adresser leurs profonds remerciements aux administrateurs et membres de la SORIQ, du Forum, du REMDEI et des HEI pour leur précieuse collaboration.

Merci à toutes et à tous et surveillez le lancement du nouveau site Internet du Cercle prévu pour le premier trimestre 2015!

ANNEXE 1-ACTIVITES REALISEES EN 2014

	Titre de l'activité	Conférencier	Date
1.	Les partis écologistes en Europe et en Belgique à l'approche des élections européennes du 25 mai 2014	M. Christophe Derenne Économiste et fondateur d'Étopia, centre d'animation et de recherche en écologie politique Belgique	23 janvier 2014
2.	Assemblée générale annuelle		6 février 2014
3.	Accord de libre-échange Canada/Union européenne : quels enjeux pour le Québec?	M. Frédéric Mérand Directeur du Centre d'études sur les relations internationales (CERIUM) Université de Montréal et du Centre d'excellence sur l'Union européenne (CEUE) Université McGill	25 février 2014
4.	Le système de plafonnement et d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre du Québec	M. Yves Benoît Directeur Marché du Carbone Bureau des changements climatiques Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune des Parcs et de la Lutte contre les changements climatiques.	12 mars 2014
5.	La crise en Ukraine : quelles suites?	M. Daniel G. Caron Ancien ambassadeur du Canada en Ukraine Diplomate en résidence Institut québécois des Hautes études internationales	2 avril 2014
6.	La doctrine Gérin-Lajoie : bientôt 50 ans	M. Christopher Malone Directeur du Groupe d'études, de recherche et de formation internationales (GERFI) Administrateur invité École nationale d'administration publique	10 avril 2014
7.	Paradis fiscaux : la filière canadienne	M. Alain Deneault Chargé de cours Département de science politique Université de Montréal Membre Réseau pour la justice fiscale (RJF)	22 avril 2014



8.	Qu'advient-il de l'Afghanistan au-delà de 2014?	M. Julien Tourreille et Mme Caroline Leprince, Chercheurs Chaire Raoul-Dandurand en études stratégiques et diplomatiques Université du Québec à Montréal	1er mai 2014
9.	5 à 7	Ninkasi	5 juin 2014
10.	Le Québec à l'UNESCO : bilan et perspectives, une conférence en collaboration avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie	M ^{me} Michèle Stanton-Jean Ex-représentante permanente du gouvernement du Québec au sein de la Délégation permanente du Canada auprès de l'UNESCO	17 juin 2014
11.	Paradiplomatie et relations internationales : une analyse comparée du Québec et d'autres régions actives à l'international	M. Stéphane Paquin Directeur Groupe d'études sur les relations internationales du Québec (GERIQ) Titulaire de la Chaire de recherche en économie politique internationale contemporaine du Canada (CREPIC) École nationale d'administration publique	24 septembre 2014
12.	(Re)criminalisation de l'homosexualité et internationalisation de l'action des groupes conservateurs	M ^{me} Béatrice Vaugrante, Directrice générale Amnistie internationale, section Canada francophone	16 octobre 2014
13.	Francophonie : comment se porte le français? Lancement du rapport quadriennal sur la langue française	M ^{me} Imma Tor Faus Directrice Langue française et diversité linguistique Organisation internationale de la Francophonie M. Richard Marcoux Directeur Observatoire démographique et statistique de l'espace francophone Université Laval	7 novembre 2014
14.	L'État islamique : dimensions stratégiques et idéologiques	M. Francesco Cavatorta Professeur agrégé Département de science politique Université Laval	13 novembre 2014
15.	5 à 7	Le Projet	11 décembre 2014



ANNEXE 2 - ÉTATS FINANCIERS 2014

1 ^{ère} partie : États des résultats						
1 ^{er} janvier 2014 au 31 décembre 2014						
Revenus						
Contributions						
	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie					1000 \$
	Ministère de l'Économie de l'Innovation et des Exportations					500 \$
Cotisations membres et inscriptions non-membres						675 \$
Revenus totaux						2,175 \$
Dépenses						
Conférences, site internet et affaires courantes						1 595,20 \$
Frais de représentation 2014 (SORIQ)						84,18 \$
Autres						0 \$
Dépenses totales						1 679,38 \$
Excédent						
						495,62
2 ^e partie : Bilan financier						



au 31 décembre 2013						
Actif						
Solde au compte						5372,85 \$
Petite caisse						162,30 \$
Total						4 830,85 \$
Passif						0 \$
<u>Avoir</u>						5535,15 \$



ANNEXE 3 - MEMBRES DU C.A. 2014

PRÉSIDENT(E)

M. Simon Décary (6 février au 20 août 2014)

M^{me} Chantale Morin, *par intérim* (20 août au 31 décembre 2014)

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

M. Vincent Fradette

TRÉSORIER

M. Étienne Corriveau-Hébert

COORDONNATEUR AUX AFFAIRES EXTERNES

M. Jean-François Bonin

COORDONNATRICE DES ÉVÈNEMENTS

M^{me} Chantale Morin

COORDONNATEUR À L'INFORMATION

M. Mathieu Doyle-Gosselin

COORDONNATRICE AUX AFFAIRES INTERNES

M^{me} Valérie Bouchard