



Cercle québécois  
des affaires internationales

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2015

*Présenté à l'Assemblée générale annuelle*

*Le 10 février 2016*



## Table des sigles

Cercle — Cercle québécois des affaires internationales

ENAP --- École nationale d'administration publique du Québec

Forum — Forum des jeunes de la fonction publique du Québec

GERFI — Groupe d'étude, de recherche et de formation internationales

IQHEI — Institut québécois des Hautes études internationales

MESI — Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

MRIF — Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

REMDEI — Regroupement des étudiant(e)s de la maîtrise et du doctorat en études internationales des HEI

SORIQ — Société des relations internationales de Québec

## Table des matières

Table des matières .....	3
<b>1. Activités .....</b>	<b>6</b>
1.1 <i>Conférences</i> .....	6
1.2 <i>Activités sociales</i> .....	7
<b>2. Communications.....</b>	<b>7</b>
2.1 <i>Infolettre</i> .....	7
2.2 <i>Site Internet</i> .....	8
2.3 <i>Médias sociaux</i> .....	8
2.4 <i>Autres moyens de communication</i> .....	9
<b>3. Membres.....</b>	<b>9</b>
3.1 <i>Adhésion et portrait des membres</i> .....	9
3.2 <i>Participation aux activités</i> .....	10
<b>4. Relations externes.....</b>	<b>10</b>
4.1 <i>SORIQ</i> .....	10
4.2 <i>REMDEI</i> .....	11
4.3 <i>IQHEI</i> .....	11
4.4 <i>Forum</i> .....	11
4.5 <i>GERFI</i> .....	11
<b>5. Financement.....</b>	<b>11</b>
5.1 <i>Revenus</i> .....	11
5.1.1 <i>Autofinancement</i> .....	11
5.1.2 <i>Démarches de financement externe</i> .....	11
5.2 <i>Dépenses</i> .....	12
<b>6. Conseil d'administration.....</b>	<b>12</b>
<b>7. Perspectives.....</b>	<b>13</b>
<b>Remerciements .....</b>	<b>14</b>
<b>ANNEXE 1 - ACTIVITES REALISEES EN 2015.....</b>	<b>15</b>
ANNEXE 2 - ÉTATS FINANCIERS 2015 .....	17
ANNEXE 3 - MEMBRES DU C.A. 2015 .....	19



Le Cercle québécois des affaires internationales (Cercle) est un organisme à but non lucratif qui vise à favoriser les échanges et les réflexions de qualité afin d'enrichir les connaissances de ses membres sur les questions internationales, notamment en permettant de situer la place du Québec sur la scène internationale.

Par le présent rapport d'activités, les membres du conseil d'administration (C.A.) font état des activités et réalisations de 2015. Cette année, l'organisme a offert une programmation de conférences étoffée et a poursuivi le développement d'une stratégie de communication plus efficace avec les membres et les sympathisants. Un des moments phare de cette année, fut le développement et la mise en ligne du nouveau site Internet. D'une facture visuelle plus attrayante et conviviale, il est désormais compatible avec les différentes plateformes (tablettes, téléphones cellulaires, ordinateurs). Déjà, il a permis au Cercle de gagner en notoriété et d'assurer une plus grande flexibilité dans la diffusion de ses messages et d'informations sur les activités à venir. Par ailleurs, une meilleure visibilité sur la page d'accueil est accordée aux partenaires financiers.

Le Cercle a également fait davantage appel aux chefs de postes consulaires basés dans la ville de Québec et offert une tribune aux représentants du Québec à l'étranger. À ce titre, il a fait intervenir la chef de poste par intérim ainsi que le chef de poste désigné du Québec en Chine. Enfin, il a contribué à l'organisation de la conférence donnée par l'ambassadeur du Canada en France. Ainsi, plus que jamais, les priorités du Cercle sont ancrées au cœur des enjeux internationaux et des priorités du Québec sur la scène internationale.

# 1. ACTIVITES

## 1.1 Conférences

La mission du Cercle consiste à offrir un espace de discussion et de réflexion sur les relations internationales et les grandes questions internationales de l'heure. À ces fins, des conférences sont organisées tout au long de l'année avec des experts et présentateurs de renom sur différentes thématiques. En ce sens, le C.A. veille à établir une programmation de qualité afin d'intéresser un nombre grandissant d'auditeurs. En moyenne, deux conférences sont organisées mensuellement, à l'exception des mois de juillet et d'août.

L'année 2015 aura permis d'accueillir, cette fois encore, des conférenciers de prestige, qui ont été à même de susciter une large participation de membres et sympathisants d'horizons variés. Somme toute, 18 activités, incluant l'assemblée générale annuelle et deux 5 à 7, ont été organisées cette année. De ce nombre, plusieurs événements ont été réalisés en collaboration avec des partenaires externes, notamment la SORIQ, l'IQHEI et le MRIF qui ont permis au Cercle d'asseoir sa crédibilité dans les différentes sphères locales où sont abordés les grands enjeux internationaux.

Voici, en ordre chronologique, certaines activités phares de la programmation 2015 :

- conférence du consul général de France à Québec, M. Nicolas Chibaëff, sur la relation franco-québécoise;
- conférence du général français à la retraite, M. Daniel Schaeffer, sur les relations sino-américaines;
- conférence de l'ambassadeur du Canada en France, M. Lawrence Cannon, sur la sécurité et la prospérité (organisée par la SORIQ);
- conférence de M. Joël Plouffe, chercheur au Centre interuniversitaire de recherche sur les relations internationales du Canada et du Québec (CIRRICQ), situé à l'École nationale d'administration publique (ENAP) à Montréal sur le rôle du Québec dans les relations internationales en Arctique ;
- conférence du consul général des États-Unis à Québec, M. Hale VanKoughnett, sur les États-Unis et les changements climatiques;
- conférence de l'ex-directrice par intérim des bureaux du Québec en Chine de 2013 à 2015, M<sup>me</sup> Maud-Andrée Lefebvre, sur les réalités d'une affectation en Chine (organisée en partenariat avec le MRIF).

## TABLE-RONDE SUR LA CHINE

Le Cercle a organisé une activité d'envergure portant sur les nouvelles perspectives du Québec en Chine avec les professeurs MM. Serge Granger et Zhan Su, ainsi que le représentant désigné du Québec en Chine, M. Jean-François Lépine.

Issu d'un partenariat tripartite avec la SORIQ et l'IQHEI, cet événement, qui était précédé d'une réception, s'est tenu à l'Université Laval. Des mots d'ouverture ont été prononcés par la présidente du Cercle et par le sous-ministre des Relations internationales et de la Francophonie, M. Jean-Stéphane Bernard. L'animation des débats a été assurée par Mme Juliette Champagne, vice-présidente de la SORIQ. Le mot de clôture a pour sa part été prononcé par le directeur de l'IQHEI, M. Louis Bélanger.

Le Cercle tient à remercier tous ses partenaires pour la réalisation de cette activité qui a rencontré un franc succès auprès des participants.

### *1.2 Activités sociales*

Outre sa programmation de conférences, le Cercle organise également des activités permettant aux membres, ainsi qu'aux sympathisants et partenaires de l'association, de se rencontrer, d'échanger et de réseauter en toute convivialité. Ainsi, deux 5 à 7 ont été organisés cette année. Ces activités se sont tenues les 14 mai et 5 novembre respectivement.

## **2. COMMUNICATIONS**

### *2.1 Infolettre*

En 2015, l'association a publié dix numéros de son bulletin électronique assurant la promotion de ses activités mensuelles ainsi que celles de ses partenaires. En outre, huit autres communications (rappels ou reports de conférence, invitations spéciales) ont été envoyées aux membres en sus des infolettres mensuelles. Les bulletins électroniques constituent un outil de communication permettant d'orienter les membres vers le site Internet et de procéder, le cas échéant, à l'inscription aux événements. Avec une liste de 545 abonnés au 31 décembre 2015, en baisse de 10% par rapport à l'an dernier, le bulletin se veut un outil de communication et de promotion privilégié pour les membres et les personnes interpellées par l'association, les affaires internationales en général et les enjeux internationaux touchant le Québec en particulier.

Le Cercle emploie un service gratuit d'infolettre et de gestion d'abonnement. Notons que des efforts en vue d'assurer une utilisation optimisée de l'infolettre comme moyen de communication avec les membres et sympathisants sont à envisager pour l'année 2016.

## *2.2 Site Internet*

Faisant suite à des démarches entamées en 2014, le site Internet du Cercle a été complètement repensé en 2015 afin d'en actualiser l'apparence, le contenu et la gestion. Les travaux de migration vers la nouvelle plateforme Internet ont été confiés à une microentreprise qui permet de donner des expériences concrètes à des étudiants en création Web. Le nouveau site a été mis en ligne en mai 2015 et une activité de lancement s'est tenue le 14 mai en présence des deux consuls généraux basés à Québec, soit MM. Nicolas Chibaëff et Hale VanKoughnett, représentant respectivement la République française et les États-Unis d'Amérique.

Les informations dans le site Internet du Cercle ont été régulièrement mises à jour. Chacune des activités tenues en 2015 a fait l'objet d'une description, accompagnée d'illustrations, afin d'améliorer l'attrait et la convivialité du site.

## *2.3 Médias sociaux*

Ouvert en mars 2013 dans le but de promouvoir plus efficacement les activités du Cercle dans Internet et d'assurer l'accroissement de sa notoriété auprès d'un plus large public, le compte *Twitter* (@CercleQc) a permis de réaliser du réseautage auprès de personnalités influentes susceptibles d'être interpellées par les activités proposées. De plus, le compte *Twitter* a permis de rendre compte, en temps réel, des activités organisées et de diffuser des photos prises lors de celles-ci.

En 2015, le compte *Twitter* du Cercle a permis de diffuser plus de 250 messages à plus de 800 abonnés. Il s'agit d'une progression de plus de 60 % par rapport à 2014. Plusieurs gazouillis du Cercle ont par ailleurs été repris par les comptes du MRIF, du MESI, de la ministre des Relations internationales et de la Francophonie, Mme Christine St-Pierre, et des partenaires du Cercle.

Toujours dans l'optique d'accroître la présence de l'association au sein des réseaux sociaux, un compte *Facebook* a été ouvert en novembre 2013 et a permis d'établir une communauté en croissance. Au 31 décembre 2015, quelque 166 personnes « aimaient » la page, soit plus du double qu'en 2014. Les messages qui y sont diffusés permettent de rejoindre en moyenne 230 personnes, une augmentation de plus de 600% par rapport à 2014.

Le compte *LinkedIn* du Cercle a pour sa part été réactivé en 2015. Il permet de rejoindre plus d'une centaine d'abonnés tout en assurant la présence du Cercle au sein de ce réseau professionnel. Le développement de ce réseau nécessitera d'ailleurs un effort supplémentaire pour la prochaine année. Ainsi, les membres seront encouragés à rejoindre le groupe du Cercle et à commenter les activités pour assurer un meilleur rayonnement à l'organisme.

De surcroît, la présence du Cercle dans les médias sociaux lui permet non seulement de promouvoir ses propres activités, mais également de mettre en valeur l'action internationale du Québec à l'intention de ses membres et sympathisants. Citons, à titre d'exemple, la diffusion d'informations sur les missions du premier ministre, M. Philippe Couillard, et de la ministre des Relations internationales et de la Francophonie, M<sup>me</sup> Christine St-Pierre, mais également d'institutions et membres de la société civile québécoise actifs à l'international. Ce faisant, l'association a

contribué à l'atteinte de sa mission qui consiste, entre autres, à renforcer la connaissance des actions et de la présence internationales du Québec.

## 2.4 Autres moyens de communication

Afin d'afficher l'identité visuelle de l'association, les structures autoportantes du Cercle sont déployées lors de chaque événement du Cercle.

En outre, en prévision des conférences, des affiches sont installées dans les espaces communs des bureaux de Québec du MRIF et du MESI et sont également annoncées dans leur site intranet respectif.

## 3. MEMBRES

### 3.1 Adhésion et portrait des membres

Au 31 décembre 2015, le Cercle comptait 85 membres, ce qui est comparable à l'année précédente, alors que l'organisation comptait 84 membres actifs. Ce nombre demeure proche de l'objectif fixé qui est de 100 membres. S'ajoutent à ces adhésions annuelles, 41 inscriptions uniques au coût de 5 \$ chacune, certaines personnes ayant choisi de ne participer qu'à une conférence au cours de l'année.

Malgré une volonté d'élargir son bassin de recrutement, le Cercle note plutôt une augmentation de la concentration de ses membres au sein des organismes publics de l'État québécois en 2015, notamment au MRIF. En effet, la proportion d'employés de l'administration publique est passée de 78,6 % à 84,7 % en un an. Le nombre de membres provenant du milieu universitaire a pour sa part continué de diminuer, passant de 7,1 % à 4,7 %.

Cela soulève des questionnements sur le rayonnement du Cercle auprès des publics étudiants. En effet, il est plus difficile pour le Cercle de rejoindre ces derniers qui ont accès à une offre variée de conférences, souvent gratuites, directement sur les campus. Dans l'objectif de se rapprocher de ces membres potentiels, le Cercle a tenu deux activités sur le campus de l'Université Laval en proposant un tarif réduit et a adopté la distribution de place gratuites pour un certain nombre d'étudiants à certains types d'événements.

Dans l'ensemble, les données sur la provenance des membres font ressortir la pertinence du Cercle pour les employés de l'administration publique et l'intérêt continu de cette clientèle pour les activités de l'organisation.

<b>Organisation</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Organisme public	69 (77,5 %)	66 (78,6 %)	72 (84,7 %)
MRIF	46 (51,7 %)	43 (51,2 %)	47 (55,3 %)
Autres organismes	23 (25,8 %)	23 (27,4 %)	25 (29,4 %)
Universités	13 (14,6 %)	6 (7,1 %)	4 (4,7 %)
Autres milieux (associations, entreprises, etc.)	7 (7,9 %)	12 (14,3 %)	9 (10,6%)
<b>Total</b>	<b>89</b>	<b>84</b>	<b>85</b>

Au global, le Cercle maintient son bassin de membres année après année. Cela étant dit, il devra assurer des efforts de diversification de sa base d'adhérents au cours des années à venir.

### **3.2 Participation aux activités**

Avant chacune des conférences, les membres étaient invités à s'inscrire, principalement par l'entremise du portail d'inscription disponible dans le site Internet. Selon les chiffres recueillis, en moyenne 28 personnes ont participé aux conférences organisées par l'association ainsi qu'à l'assemblée générale annuelle (20 personnes) en 2015. Ce niveau de participation est comparable à celui de l'an dernier.

La participation aux conférences organisées cette année a varié d'un événement à l'autre, avec une participation exceptionnelle de 70 personnes à la table-ronde sur les nouvelles perspectives en Chine. Cette année, les événements organisés avec des partenaires ont été nombreux et ont généralement permis de rejoindre un auditoire plus diversifié. Les conférences portant sur les relations diplomatiques ont été particulièrement populaires en 2015.

L'augmentation de la participation moyenne aux conférences du Cercle et le nombre stable d'adhérents observés depuis deux ans semblent confirmer que l'instauration d'une tarification modulée (10\$ pour le statut de membre annuel; 5\$ pour une participation ponctuelle à une seule conférence) n'ont pas nui au Cercle. *A fortiori*, cette modulation a permis de nouvelles entrées d'argent. Celle-ci a également permis plus de flexibilité pour les étudiants et les membres des organisations partenaires intéressés par les activités du Cercle.

## **4. RELATIONS EXTERNES**

### **4.1 SORIQ**

L'année 2015 a permis d'approfondir la collaboration avec la SORIQ, particulièrement par l'organisation conjointe de deux activités majeures, soit la table ronde sur la Chine avec le représentant désigné du Québec en Chine, M. Jean-François Lépine et la conférence de l'ambassadeur du Canada en France, M. Lawrence Cannon.

À noter, également, que la coordonnatrice aux affaires externes du Cercle participe aux travaux du C.A. de la SORIQ<sup>1</sup>. En plus, elle bénéficie d'une participation gratuite aux activités régulières. En 2015, le Cercle a proposé la réciprocité de ces acquis au C.A. de la SORIQ. Un membre demeure toutefois à être identifié.

---

<sup>1</sup>

Le Cercle doit assumer les frais liés à la présence de l'administrateur lors des réunions du CA.

## **4.2 REMDEI**

La collaboration avec l'organisation a, notamment, permis au Cercle d'obtenir l'aide de trois bénévoles pour l'organisation de la table-ronde sur la Chine, contribuant au succès de cet activité-phare de la programmation 2015. Le Cercle souhaite en outre bonifier ses liens avec le REMDEI. Signalons, à cet effet, que l'entente permettant la participation d'un administrateur du REMDEI au C.A. du Cercle est toujours en vigueur. Notons, toutefois, que cette partie de la relation REMDEI-Cercle sera à redynamiser au cours de l'année 2016.

## **4.3 IQHEI**

L'IQHEI constitue un autre partenaire important pour le Cercle. Les liens avec la coordonnatrice développement, recherche et communications, Mme Pauline Curien, ont été d'un précieux concours pour le Cercle au cours de l'année écoulée.

## **4.4 Forum**

Le Partenariat d'affaires conclu en 2013 entre le Forum et le Cercle a permis d'assurer la préparation d'une conférence qui sera donnée par M. Clément Duhaime, ex-administrateur de l'Organisation internationale de la Francophonie (2006-2015) en février 2016. Celle-ci portera sur : « La place du Québec dans la diplomatie francophone d'aujourd'hui ».

## **4.5 GERFI**

Le partenariat avec le GERFI a été officialisé. Celui-ci, par l'entremise de sa nouvelle directrice, M<sup>me</sup> Juliette Champagne, fait régulièrement la promotion, dans ses réseaux, des événements organisés par le Cercle.

# **5. FINANCEMENT**

## **5.1 Revenus**

Dans l'ensemble, les revenus de l'association, qui étaient de 2175 \$ en 2014, ont atteint 2975 \$ en 2015.

### **5.1.1 Autofinancement**

Le montant des cotisations pour l'année 2015 a été maintenu à 10\$, et ce, pour la deuxième année consécutive.

Le coût d'inscription forfaitaire pour la participation ponctuelle aux conférences a lui aussi été maintenu à 5\$.

Somme toute, les résultats de ces efforts accrus d'autofinancement ont permis d'accroître cette proportion de près de 119% par rapport à 2014, cette part étant passée de 675\$ en 2014 à 1475 \$ en 2015. Ce montant comprend la cotisation des membres ainsi que les inscriptions uniques aux événements.

### **5.1.2 Démarches de financement externe**

Les démarches effectuées auprès du MESI et du MRIF ont permis de recevoir une subvention de 1000 \$ et de 500 \$ respectivement. Le financement externe est donc demeuré stable par rapport à l'année 2014.

Concernant la mise à disposition d'un emplacement pour la tenue de ses événements, le MRIF est demeuré le principal partenaire logistique du Cercle en lui autorisant l'accès aux locaux de l'édifice Hector-Fabre à titre gracieux.

## 5.2 Dépenses

Les débours de l'association sont passés de 797,37 \$ pour 2014 à 2700,79 \$ pour 2015. Ces dépenses comprennent majoritairement des frais de fonctionnement (immatriculation auprès du Registraire des entreprises du Québec, location de la case postale, frais de gestion du site Internet et frais bancaires) ainsi que des frais liés aux conférences (remboursements relatifs aux déplacements des conférenciers provenant de l'extérieur de la ville de Québec).

La plus grande partie des dépenses liées à la refonte du site Internet, initialement prévue sur l'année 2014, figure au bilan de l'année 2015, date de la livraison du nouveau site, ce qui explique l'augmentation des dépenses pour l'année écoulée.

Au final, les choix stratégiques qui ont été opérés en vue de la réduction des frais de fonctionnement ont permis de réaffecter les sommes dégagées au cœur de métier de l'association en permettant de financer la venue de davantage de conférenciers de renom en provenance de l'extérieur. Ce choix a porté ses fruits puisque ces derniers ont su attirer un auditoire croissant.

Il faut cependant noter que certaines sommes liées à des activités de 2015 n'ont pas encore été déboursées et seront donc reportées sur l'année budgétaire 2016.

## 5.3 Avoirs financiers du Cercle

Au 31 décembre 2015, les avoirs financiers du Cercle se chiffraient à 5 541,90 \$. Pour consulter le tableau synthétique des états financiers de l'association au 31 décembre 2015, se référer à l'annexe 2 du présent rapport.

## 6. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le C.A. s'est réuni à sept reprises en 2015 afin d'établir ses objectifs annuels, de mettre en œuvre ses orientations, de prévoir son calendrier d'activités et de gérer les affaires courantes du Cercle. Il convient de souligner les efforts constants qui ont été déployés par les membres du C.A. dans l'organisation des conférences portant sur des sujets internationaux diversifiés, des activités sociales ainsi que pour l'accroissement du rayonnement de l'association<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> La liste complète des administrateurs du Cercle pour l'année 2015 se retrouve à l'annexe 3 du présent rapport.

## 7. PERSPECTIVES

En 2016, le Cercle poursuit ses engagements en matière d'organisation de conférences répondant à la demande de ses membres. Déjà, les deux premières activités donnent le ton : une première conférence sur la participation du Québec à la Conférence de Paris (CdP-21) donnée par le sous-ministre adjoint aux affaires multilatérales du MRIF, M. Éric Thérout, a été tenue et a suscité un vif intérêt des membres et sympathisants du Cercle. Une seconde activité est également planifiée en partenariat avec le Forum des jeunes de la fonction publique qui sera donnée par l'ancien administrateur de l'Organisation internationale de la Francophonie, M. Clément Duhaime, le 24 février prochain.

Afin de se rapprocher des clientèles étudiantes, le Cercle envisage d'assurer une meilleure diffusion des activités auprès des institutions d'enseignement partenaires et de faciliter les démarches pour l'octroi des places étudiantes gratuites allouées lors de chaque conférence. La tenue d'activités sur les campus est également à poursuivre.

Les liens avec d'autres partenaires sont également à approfondir. Signalons, à ce titre, les échanges fructueux initiés avec l'Association internationale d'études québécoises avec qui nous avons organisé une activité conjointe en 2015. Notons, en outre, que la relation avec le MRIF a été renforcée par une plus grande collaboration avec ce dernier pour la présentation de nos conférenciers, ce qui est mutuellement bénéfique, ainsi que par l'organisation organisée conjointe d'une activité avec la direction des services en soutien au personnel de ce ministère. Enfin, le Cercle prévoit bonifier son offre de conférences sur des sujets économiques, qu'il souhaite présenter aux locaux du MESI à Québec, en vue d'étendre sa coopération avec ce ministère et de rejoindre davantage les publics intéressés par les questions économiques internationales.

## REMERCIEMENTS

Les membres du C.A. tiennent à remercier les deux ministères qui contribuent financièrement à la programmation annuelle du Cercle, soit le MRIF et le MESI. Leur apport a aussi été précieux pour la diffusion d'informations sur les conférences du Cercle au sein de leurs réseaux, permettant ainsi d'assurer un rayonnement de plus grande envergure aux questions internationales en général et, en particulier, aux relations internationales du Québec, tant politiques qu'économiques, et donc à la programmation de l'organisation.

Le Cercle jouit d'ailleurs d'un emplacement stratégique pour la tenue de ses conférences, sis en plein cœur de la capitale nationale du Québec, sur la colline parlementaire. Les locaux mis à disposition par le MRIF permettent de limiter de façon conséquente les frais exigés des membres pour la tenue de conférences. Les ressources mises à disposition facilitent également l'aspect logistique des présentations des conférenciers.

Par ailleurs, il tient à cœur de tous les administrateurs de rappeler l'essentiel et irremplaçable apport des conférenciers qui acceptent, sans rémunération, de présenter un sujet qu'ils maîtrisent avec brio et passion. Les administrateurs souhaitent, ici, leur faire part de toute leur reconnaissance pour s'être rendus disponibles et avoir échangé avec les membres et sympathisants du Cercle sur des sujets pour lesquels ils détiennent une solide expertise.

Les administrateurs souhaitent également souligner l'enthousiasme démontré par les membres pour les activités proposées. Cet intérêt continu et croissant des membres et sympathisants, anciens comme nouveaux, pour les activités du Cercle représente un éclatant témoignage de la crédibilité dont il jouit. Surtout, la forte participation des membres a permis de créer un lieu d'échanges, de réflexion et de socialisation : voilà ce qui donne vie au Cercle!

Enfin, les administrateurs réitèrent l'intérêt de collaborer étroitement avec les partenaires œuvrant dans le même champ d'intérêt. La multiplication des activités réalisées en partenariat permet à toutes les parties d'élargir leur sphère d'influence et d'assurer une meilleure concertation. Les administrateurs du Cercle adressent leurs remerciements aux administrateurs et collaborateurs de la SORIQ, du Forum, du REMDEI, de l'IQHEI et du GERFI pour leur précieuse collaboration. Le concours de ces partenaires a permis la mise en place d'une véritable synergie vers l'atteinte d'un objectif commun : diffuser et vulgariser la connaissance en matière de relations internationales.

## ANNEXE 1 - ACTIVITES REALISEES EN 2015

Date	Activités	Titres	Personnes invitées	Partenaires
<b>JANVIER</b>				
2015-01-20	Conférence- midi	LA RELATION FRANCO-QUÉBÉCOISE PORTÉE À SON PLUS HAUT NIVEAU : RETOUR SUR LA VISITE PRÉSIDENTIELLE AU QUÉBEC	M. Nicolas Chibaëff, consul général de France à Québec	MRIF
<b>FÉVRIER</b>				
2015-02-17	Assemblée générale annuelle	ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE	Membres du Cercle	MRIF
2015-02-24	Conférence- midi	LES DANGERS DE L'APRÈS CHARLIE HEBDO : POURQUOI LE DROIT DE BLASPHEMER DOIT-IL ÊTRE PROTÉGÉ?	M. Louis-Philippe Lampron, professeur agrégé à la Faculté de droit de l'Université Laval	MRIF
<b>MARS</b>				
2015-03-16	Conférence- midi	CHINE - ÉTATS-UNIS, ENCERCLEMENT ET CONTRE-ENCERCLEMENT	Général Daniel Schaeffer, professeur invité de l'Institut québécois des hautes études internationales de l'Université Laval	IQHEI MRIF
2015-03-23	Conférence- midi	ENJEUX EUROPÉENS : GRÈCE, EURO, IDÉES, POLITIQUES ET STRUCTURES	M. Georges Ross, professeur associé à la Chaire Jean-Monnet ad personam de l'Université de Montréal	MRIF
<b>AVRIL</b>				
<b>MAI</b>				
2015-05-05	Conférence- midi	SÉCURITÉ ET PROSPÉRITÉ: POURQUOI LA FRANCE?	M. Lawrence Cannon, ambassadeur du Canada en France	SORIQ MRIF
2015-05-14	5 à 7	LANCEMENT DU NOUVEAU SITE INTERNET		MRIF
2015-05-22	Conférence- midi	LES EXPORTATIONS D'ÉNERGIE D'AMÉRIQUE DU NORD PEUVENT-ELLES RÉDUIRE LA DÉPENDANCE DE L'EUROPE À LA RUSSIE?	M. Thierry Bros, analyste senior sur les marchés gaziers	IQHEI MRIF
2015-05-25	Conférence- midi	JUSTICE ET LUTTE CONTRE L'IMPUNITÉ DANS LES PAYS EN TRANSITION: LE CAS DU MALI	M. Édouard Delaplace, directeur des affaires juridiques chez Avocats sans frontières Canada	MRIF
<b>JUIN</b>				
2015-06-08	Conférence- midi	CLOWNS SANS FRONTIÈRES, UN SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE? PHYSIOLOGIQUE ? ÉCONOMIQUE? ET SI L'ACCÈS À L'ART ET LA RICHESSE D'UNE DIVERSITÉ CULTURELLE ÉTAIENT TOUT CELA...	M. Stanley Péan, journaliste culturel, scénariste, traducteur littéraire, conférencier, présentateur à la télévision	MRIF
2015-06-16	Conférence- midi	LES RELATIONS INTERNATIONALES EN ARCTIQUE: QUEL RÔLE POUR LE QUÉBEC?	M. Joël Plouffe, chercheur au Centre interuniversitaire de recherche sur les relations internationales du Canada et du Québec à l'ENAP	MRIF MEIE
<b>JUILLET</b>				
<b>AOÛT</b>				
<b>SEPTEMBRE</b>				
2015-09-17	Conférence- midi	LES ÉTATS-UNIS ET LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES	M. Hale VanKoughnett, consul général des États-Unis à Québec	MRIF MEIE

2015-09-29	Conférence- midi	RÉALITÉS D'UNE AFFECTATION EN CHINE: DÉFIS ET OPPORTUNITÉS	Mme Maud-Andrée Lefebvre, ex-directrice par intérim des bureaux du Québec en Chine de 2013 à 2015	MRIF MEIE
------------	------------------	--	---	--------------

#### OCTOBRE

2015-10-13	Conférence- midi	DIXIÈME ANNIVERSAIRE DE LA SIGNATURE DE LA CONVENTION SUR LA PROTECTION ET LA PROMOTION DE LA DIVERSITÉ DES EXPRESSIONS CULTURELLES: L'HEURE DU BILAN	Mme Véronique Guèvremont, professeur à la Faculté de droit et à l'Institut québécois des hautes études internationales de l'Université Laval Mme Laurence Mayer-Robitaille, spécialiste du programme à la Section de la diversité des expressions culturelles de l'Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture M. Yvan Bernier, professeur émérite à la Faculté de droit de l'Université Laval	REMDEI IQHEI MRIF
2015-10-28	Conférence- midi	BILAN DES ÉLECTIONS RÉFÉRENDAIRES EN CATALOGNE: QUELS IMPACTS POLITIQUES?	M. Marc Sanjaume-Calvet, politologue et candidat au post doctorat au sein du Centre de recherche interdisciplinaire de la diversité et de la démocratie de l'Université du Québec à Montréal	AIEQ MRIF

#### NOVEMBRE

2015-11-05	5 à 7	5 À 7 DE NOVEMBRE		REMDEI MRIF
2015-11-26	Conférence- midi	L'ODYSSÉE JUDICIAIRE D'OMAR KHADR: LES HAUTS ET LES BAS DE L'ÉTAT DE DROIT DANS LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME	Mme Fannie Lafontaine, professeure agrégée à la Faculté de droit de l'Université Laval et titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur la justice internationale pénale et les droits fondamentaux.	MRIF

#### DÉCEMBRE

2015-12-10	Table-ronde	CHINE: NOUVELLES OPPORTUNITÉS	M. Serge Granger, professeur agrégé à l'École de politique appliquée de l'Université de Sherbrooke M. Zhan Su, professeur de stratégie et directeur de la Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales à l'Université Laval M. Jean-François Lépine, représentant désigné du Québec en Chine	IQHEI SORIQ REMDEI MRIF MEIE
------------	-------------	-------------------------------	---	--

## ANNEXE 2 - ÉTATS FINANCIERS

<b>1<sup>ère</sup> partie : États des résultats</b>						
1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 31 décembre 2015						
<b><u>Revenus</u></b>						
Contributions						
	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie					500 \$
	Ministère de l'Économie de l'Innovation et des Exportations					1000 \$
Cotisations membres et inscriptions non- membres						1475 \$
<b>Revenus totaux</b>						2975 \$
<b><u>Dépenses</u></b>						
Conférences, site internet et affaires courantes						2635 \$
Frais de représentation 2015 (SORIQ)						65,79 \$
Autres						0 \$
<b>Dépenses totales</b>						2700,79 \$
<b><u>Excédent</u></b>						
						<b>274,21</b>

2 <sup>e</sup> partie : Bilan financier						
au 31 décembre 2014						
<b>Actif</b>						
Solde au compte						5 541,90 \$
Petite caisse						751,55 \$
<b>Passif</b>						0 \$

## ANNEXE 3 - MEMBRES DU C.A. 2015

### **PRÉSIDENT**

M<sup>me</sup> Chantale Morin

### **SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**

M. Vincent Fradette

### **TRÉSORIER/TRÉSORIÈRE**

M. Étienne Corriveau-Hébert (du 17 février au 28 mai 2015)

M<sup>me</sup> Émilie St-Pierre (du 16 juillet au 31 décembre 2015)

### **COORDONNATEUR/COORDONNATRICE AUX AFFAIRES EXTERNES**

M. Jean-François Bonin (du 17 février au 16 juillet 2015)

M<sup>me</sup> Ljiljana Jureta (du 16 juillet au 31 décembre 2015)

### **COORDONNATRICE/ COORDONNATEUR/ DES ÉVÈNEMENTS**

M<sup>me</sup> Ljiljana Jureta (Du 17 février au 16 juillet 2015)

M. Jean-François Bonin (Du 16 juillet au 31 décembre 2015)

### **COORDONNATEUR À L'INFORMATION**

M. François Dansereau

### **COORDONNATRICE AUX AFFAIRES INTERNES**

M<sup>me</sup> Valérie Bouchard